



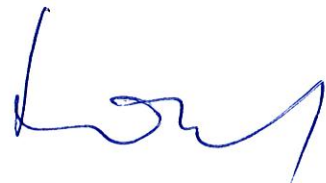
PANNON-WORK SZEMÉLYZETI SZOLGÁLTATÓ ZRT.

ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) ÉVES BESZÁMOLÓ

2025. december 31.

Összevont (konszolidált) kiegészítő melléklet

Budapest, 2026. április 15.



Dr. Homonnay Géza
igazgatóság elnöke

Tartalomjegyzék

Általános jellegű kiegészítések	5
I/A. Bevezetés	5
I/A/1. A Társaság rövid bemutatása	5
Konszolidációs kör:.....	7
I/A/2. A Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. konszolidációba bevont vállalatai 2025. december 31-én	8
A számviteli alapelvek	11
I/A/3.1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában.....	11
I/A/3.2. Számviteli Politika.....	13
I/A/4. Tájékoztatás a Csoport tevékenységéről:.....	18
A Csoport főbb tevékenységei:	18
I/B. A vagyoni, pénzügyi, jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése	19
I/B/1. A mérleg főbb sorai.....	19
I/B/2. Az eredménykimutatás főbb sorai.....	19
I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása	20
I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása.....	20
I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése	21
II. Specifikus jellegű kiegészítések	22
II/A. Kiegészítés a mérleghez	22
II/A/1. Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz)	22
A tárgyi eszközök értékhelyesbítésének alakulása:.....	23
II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz).....	30
II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői.....	30
II/A/2.2. Céltartalékok.....	31
II/A/2.3. Hátrasorolt kötelezettségek.....	31
II/A/2.4. Hosszú lejáratú kötelezettségek.....	32
II/A/2.5. Rövid lejáratú kötelezettségek.....	33
II/A/2.6. Passzív időbeli elhatárolások.....	35
II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz.....	36
II/B/1. Üzleti eredmény	36
II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye	40
Részeseésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	40
Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek	41
Részeseésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések.....	41
Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	41

Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítása és pénzügyi műveletek egyéb ráfordítása	41
Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	42
III/1. Létszám Tájékoztató jellegű kiegészítések, kereset és bérjárulék adatok	43
III/1.1. Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt igazgatóság, felügyelő bizottsága tagjainak járandósága.....	43
III/1.2. Pannon-Work Csoport létszámának és kifizetett keresetének alakulása.....	44
III/1.3. Személyi jellegű egyéb kifizetések	44
III/1.4. Bérjárulékok alakulása	45
III/2. Mérlegen kívüli tételek	45
III/3. Egyéb kiegészítő információk.....	45
III/3/1. Veszélyes hulladékok forgalma 2025. évben.....	46
III/3/2. A Csoport környezetvédelmi tevékenysége	46
III/3/3. Az orosz-ukrán konfliktus miatt kialakult rendkívüli gazdasági helyzet hatása a Pannon-Work Csoportra.....	46
IV. Konszolidált CASH-FLOW-kimutatás	47
V. Mérleg	48
VI. Eredménykimutatás.....	52
VII. FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS	54

Általános jellegű kiegészítések

I/A. Bevezetés

I/A/1. A Társaság rövid bemutatása

A jogelőd Pannon-Work Kft. társasági szerződését 2000. május 1-én írták alá belföldi természetes személyek és a társaságaik. A 2004. március 19-én tartott taggyűlésen az alapító tagok egyhangúan döntöttek a Társaság Részvénytársasággá történő átalakulásáról és az alapító okirat elfogadásáról. Cégbíróságon a bejegyzés 2004. július 08-val történt meg. A társaság működési módja zártkörűen működő részvénytársaság.

A társaság létrehozásának célja, hogy a meglévő erőforrások optimális kihasználásával és a szinten tartáshoz szükséges fejlesztésével a gazdálkodás hosszú távon jövedelmezően, a piaci igényekhez igazodóan működjön.

A Zrt. főtevékenysége: 7820`25 Munkaerő-kölcsönzés, egyéb emberierőforrás-ellátás, -gazdálkodás, kapcsolódó szolgáltatások, adminisztratív szolgáltatások.

A Társaság székhelye: Budapest, XI., Bartók Béla út 15/D. 2.em. 18.

A Részvénytársaság fő részvényese 2025. december 31-én:

- *Grosvenor Kereskedelmi és Tanácsadó Kft.*

Székhely: 1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D.

Cégbizjegyzékszám: 01-09-678358

Többségi tulajdonos

A cégbizroság bejegyzés száma: 01-10-046800

A Társaság alaptökeje 2025. december 31-én:

35 millió forint.

(Lásd még kiegészítő melléklet II/A/2. pont is)

A társaság könyvvizsgálója:

Pannónia Könyvvizsgáló Kft.

kamarai nyilvántartási száma: 01990

Molnár Imre bejegyzett könyvvizsgáló

kamarai nyilvántartási száma: 005859

A Társaság 2025. éves gazdálkodásáról a Számviteli törvény előírásai szerint elkészített Összevont konszolidált éves beszámolót Dr. Homonnay Géza igazgatóság elnöke írja alá.

A társaság felé a könyvviteli szolgáltatást az Edutax Kft. (székhely: 9027 Győr, Budai utca 5/A) látja el, melyben a feladatok irányításáért, vezetéséért, beszámoló elkészítéséért felelős személy Makkosné Peka Andrea (MK szám: 183815)

2025. évre vonatkozóan az összevont éves beszámoló és a konszolidálásba bevont társaságok éves beszámolója könyvvizsgálatáért a könyvvizsgáló által felszámított összesített díj 12 834 ezer Ft + ÁFA. Könyvvizsgáló más szolgáltatást nem nyújtott a Pannon-Work Csoportnak.

A Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. a Számviteli törvény előírásai szerint éves összevont (konszolidált) beszámoló készítésére kötelezett.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló részei:

- > konszolidált mérleg
- > konszolidált eredménykimutatás
- > konszolidált kiegészítő melléklet

Az összevont (konszolidált) éves beszámolóval egyidejűleg összevont üzleti jelentés készítésére is kötelezett a Társaság.

Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban 2025. december 31-én:

Többségi részesedésű befektetés

* Konszolidálás előtti érték

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke*	
			hányad						
			%	e Ft	e Ft	e Ft	e Ft	e Ft	
HUNAM Personnel Solutions Kft	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em 18.	2012	100	3000	285 630	-37 588	251 042	8 500	
Pannon-Work Diák munkaszervező Kft	2161 Csomád, Akác u. 15.	2016	100	20000	197 664	6 340	224 004	20 000	
HR FACE Számviteli és Humán Szolgáltató Kft	8000 Székesfehérvár, Köles u.5.	2020	100	3000	37 802	-12 963	27 839	890 140	
Humán Navigátor Kft	8000 Székesfehérvár, Szörényi u. 89.	2012	51	3000	386 403	16 044	405 447	0	
Ökomet Környezetvédelmi és Kutató Nonprofit Kft	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D	2019	100	3 000	-463	-239	2 298	2 298	
DWS Inventory Kft	1116 Budapest, Sztregova utca 1.	2025	51	3 000	11 058	-92508	-78 450	70 000	
Solar Power Sigma Kft	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em 18.	2021	100	3 000	972 286	126 472	1 101 758	560 875	
Solar Power Epsilon Kft	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em 18.	2023	100	43 500	122120	35 733	201 353	281 589	
The Art Of Voyage Theta Kft	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em 18.	2021	100	6 245	290 390	24 628	321 263	181 974	
Részesedés könyve szerinti értéke összesen*:							2 015 376		

Tartós jelentős tulajdoni részesedéssel rendelkezik a társaság

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati	Jegyzett tőke	Részesedés könyv szerinti értéke*
			hányad		
			%	e Ft	e Ft
Premier Padel Park Kft	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D	2021	25,0	3 000	750
Összesen*:					37 250

Egyéb vállalkozásban lévő részesedések

Egyéb vállalkozásban lévő részesedéssel nem rendelkezik a Pannon-Work Zrt.

Közvetett befolyással az alábbi Társaságokban rendelkezett a Részvénytársaság a HUNAM Personnel Solutions Kft-n keresztül 2025-ben:

PW Pannon-Work GmbH

Címe: 1070 Wien, Schottenfeldgasse 85/1 Ausztria

Szavazati jog mértéke: 100%

Jegyzett tőke: 35.000 EUR

A társaság csődeljárás keretében 2026.02.25-én törlésre került.

Konszolidációs kör:

A Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt (cégjegyzékszám: 01-10-046800, székhely: 1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D. 2.em.18., továbbiakban: „anyavállalat” vagy „PW Zrt”) 2020. január 1-jétől – először a 2020. üzleti évre vonatkozóan - összevont (konszolidált) éves beszámolót köteles készíteni, mert a mérlegfőösszege és az éves nettó árbevétele a megelőző két üzleti évben meghaladta a 2000. évi C. törvény (továbbiakban „Sztv.”) 117. §.-ában szereplő értékhatárokat.

A vállalatcsoporton belül a HUNAM Personnel Solutions Kft mentesíthető anyavállalat, mert maga is leányvállalat.

A Grosvenor Kft (cégjegyzékszám: 01-09-678358, székhely: 1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D.), mint fölérendelt anyavállalat a Sztv. 116. §. (1) bekezdése alapján nem mentesíti a Pannon Work Zrt-t a konszolidációs kötelezettsége alól. A teljes vállalatcsoportra vonatkozó konszolidált beszámolót a Grosvenor Kft. készíti el és hozza nyilvánosságra. A konszolidált beszámoló készítésekor a Sztv. általános előírásai az irányadók.

Az összevont (konszolidált) beszámoló készítési kötelezettség a következő kapcsolt vállalkozások vonatkozásában áll fenn (zárójelben a szavazati/tulajdoni arányok):

- > HUNAM Personnel Solutions Kft. (100%)
- > Pannon-Work Diákmunkaszervező Kft. (100%)
- > HR FACE Számviteli és Humán Szolgáltató Kft. (100%)
- > Humán Navigátor Kft. (51%)
- > Ökomet Környezetvédelmi és Kutató Nonprofit Kft. (100%)
- > The Art Of Voyage Theta Kft (100%)
- > Solar Power Sigma Kft (100%)
- > Solar Power Epsilon Kft (100%)

A konszolidációba való bevonás alól mentesített vállalkozások:

- > Ökomet Környezetvédelmi és Kutató Nonprofit Kft. (100%)
- > PW Pannon-Work GmbH -Ausztria (100%)
- > DWS Inventory Kft (51%)

DWS Inventory Kft nem kerül bevonásra a konszolidációs körbe a bekerülés évében.

A társaságok bevonása nélkül is megbízható és valós képet ad a konszolidációs kör pénzügyi, jövedelmi helyzetéről.

Az összevont (konszolidált) éves beszámolónak az a célja, hogy a jogilag önálló, de gazdaságilag egymáshoz szorosan kapcsolódó vállalkozások összességének vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetét úgy mutassa be, mintha a konszolidálásba bevont vállalatok (az Anyavállalat és leányvállalatai) egyetlen önálló vállalkozásként működnének. Ennek érdekében a mérleg eszköz- és forrás tételeiből, valamint az eredménykimutatás bevételek és ráfordítások (teljesítmények és költségek) tételeiből, a nyereség és a veszteség összegéből, az Anyavállalat és a hozzátartozó leányvállalatok egymás közötti gazdasági kapcsolataiból származó halmozódásokat ki kell szűrni.

A Társaság a konszolidálás során elkészítette az alábbi dokumentumokat:

- > konszolidált mérleg
- > konszolidált eredménykimutatás
- > konszolidált kiegészítő melléklet
- > konszolidált üzleti jelentés

A konszolidált kiegészítő mellékletben foglalt adatok megegyeznek, megfelelnek és összhangban állnak

- > az Anyavállalat és leányvállalatai által készített éves beszámolóval,
- > a vállalkozások számviteli politikájával
- > a konszolidált üzleti jelentésben megjelenített értékekkel.

I/A/2. A Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. konszolidációba bevont vállalatai 2025. december 31-én

HUNAM Personnel Solutions Kft.

A társaság alapításának időpontja:	2004.01.20
A társaság működésének kezdete:	2004.01.26
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-09-992573
A társaság jegyzett tőkéje:	3 000 e Ft
A társaság székhelye:	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2 em. 18.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Munkaerőkölcsonzés, munkaközvetítés, egyéb emberierőforrás-ellátás, gazdálkodás

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2012-ben vásárolta meg.

Pannon-Work Diákmunkaszervező Kft

A társaság alapításának időpontja:	2008.03.26
A társaság működésének kezdete:	2008.04.14
A cégbírósági bejegyzés száma:	13-09-182412
A társaság jegyzett tőkéje:	20 000 e Ft
A társaság székhelye:	2161 Csomád, Akácos utca 15.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Egyéb emberierőforrás-ellátás, gazdálkodás

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2016-ban vásárolta meg.

HR FACE Számviteli és Humán Szolgáltató Kft

A társaság alapításának időpontja:	2006.11.08
A társaság működésének kezdete:	2006.11.14
A cégbírósági bejegyzés száma:	07-09-012627
A társaság jegyzett tőkéje:	3 000 e Ft
A társaság székhelye:	8000 Székesfehérvár, Seregélyes út 113.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 100%
A társaság alaptevékenysége:	Számviteli, könyvvizsgálói, adószakértői tevékenység

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2020-ban vásárolta meg.

Humán Navigátor Kft

A társaság alapításának időpontja:	2011. április 1.
A társaság működésének kezdete:	2011. április 18.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-047009
A társaság jegyzett tőkéje:	3 000 e Ft
A társaság székhelye:	8000 Székesfehérvár, Szörényi utca 89.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 51%
A társaság alaptevékenysége:	Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás, munkaerő- kölcsonzés

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2012-ben vásárolta meg és 2025. decemberében az üzletrész értékesítésre került.

The Art Of Voyage Theta Kft

A társaság alapításának időpontja:	2020. november 24.
A társaság működésének kezdete:	2021. június 01.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-09-384330
A társaság jegyzett tőkéje:	6 245 e Ft
A társaság székhelye:	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em.18.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 100 %
A társaság alaptevékenysége:	Villamosenergia-termelés

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2021-ben vásárolta meg.

Solar Power Sigma Kft

A társaság alapításának időpontja:	2021. február 08.
A társaság működésének kezdete:	2021. július 06.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-09-384287
A társaság jegyzett tőkéje:	3 000 e Ft
A társaság székhelye:	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em.18.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 100 %
A társaság alaptevékenysége:	Villamosenergia-termelés

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2021-ben vásárolta meg.

Solar Power Epsilon Kft

A társaság alapításának időpontja:	2020. június 05.
A társaság működésének kezdete:	2020. szeptember 29.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-09-384287
A társaság jegyzett tőkéje:	43 500 e Ft
A társaság székhelye:	1114 Budapest, Bartók Béla út 15/D 2.em.18.
A társaság tulajdonosa:	Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 100 %
A társaság alaptevékenysége:	Villamosenergia-termelés

A társaságot a Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. 2023-ban vásárolta meg.

A számviteli alapelvek

I/A/3.1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában

A konszolidációs számviteli politika rögzíti azokat a főbb szabályokat, amelyek a konszolidált beszámoló elkészítéséhez szükségesek, és az egységességet biztosítják. Jelen számviteli politikában szereplő értékelési elveket a vállalatcsoport tagjai közül az anyavállalatnak, a leányvállalatoknak és a közös vezetésű vállalkozásoknak (továbbiakban „teljeskörűen bevonható vállalkozások” vagy „társaságok”) kötelezően kell alkalmazniuk.

A beszámolási év folyamán a **Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt. és a konszolidálásba bevont leányvállalatai** (továbbiakban: Csoport) elszámolásaiban, értékelési tekintetében következetesen jártak el, az év egészében a Számviteli törvény előírásait figyelembe véve végezték elszámolásaikat.

Az egyes társaságoknak önálló döntési joga és felelőssége van az előírt kereteken belül, ezek a választások azonban nem sérthetik a konszolidáció során elvárt egységes értékelés elvét.

Az anyavállalatnak minden egyes évben a beszámoló fordulónapjára vonatkozóan meg kell határoznia, hogy

- mely vállalkozásokban van közvetlen, vagy más leányvállalatokon keresztül közvetett részesedése,
- az anyavállalat az egyes vállalkozások esetében milyen típusú befolyást képes gyakorolni.

Bevonási módszerek

a) teljeskörű bevonás

- > leányvállalatok esetén: adatok teljesen összevonásra kerülnek, tulajdoni hányadtól függetlenül
- > közös vezetésű vállalkozások esetén: adatok a tulajdoni hányad alapján kerülnek összevonásra

b) részesedésértékelés (equity) módszer

- > társult vállalkozások esetén: a részesedés könyv szerinti értéke meghatározott korrekciós tételekkel újraértékelésre kerül

c) könyv szerinti értéken történő bevonás

- > egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozások: az egyedi éves beszámolóban szereplő könyv szerinti értéken kerülnek kimutatásra a konszolidált beszámolóban is
- > teljeskörű bevonás alól mentesített leányvállalatok: az egyedi éves beszámolóban szereplő könyv szerinti értéken kerülnek kimutatásra a konszolidált beszámolóban is

Mentesítés a teljeskörű bevonás alól

A számviteli törvény alapján a leányvállalat és közös vezetésű vállalat mentesíthető a teljeskörű bevonás módszere alól, ha a konszolidált éves beszámoló enélkül is megbízható és valós képet ad az anyavállalat és a konszolidációban teljeskörűen bevont leányvállalatok, közös vezetésű vállalatok vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről.

A PW Zrt. döntése alapján nem mentesíthető az a leányvállalat, amelynek az alábbi három mutatószáma közül legalább kettő meghaladja a táblázatban szereplő, egyedi vállalati szinten meghatározott határértéket.

Amelyik vállalkozásnál a három mutatószám közül legalább kettő nem haladja meg a határértékeket, az mentesíthető a teljeskörű bevonás alól.

Nem mentesíthető az a közös vezetésű vállalat, amelynek az alábbi három, a közös vezetésű vállalatban fennálló közvetlen vagy közvetett részesedés %-ával arányosított mutatószáma közül legalább kettő meghaladja a táblázatban szereplő, egyedi vállalati szinten meghatározott határértéket. Amelyik vállalkozásnál a három mutatószám közül legalább kettő nem haladja meg a határértékeket, az mentesíthető a teljeskörű bevonás alól.

Az előzőek alapján mentesíthető leányvállalatok és közös vezetésű vállalatok esetén a mentesítés összevont feltételének a vizsgálata:

- > a mentesíthető leányvállalatok (nem konszolidált) mutatószámait össze kell adni
- > a mentesíthető közös vezetésű vállalatoknak a mentesíthető közös vezetésű vállalatban fennálló közvetlen vagy közvetett részesedés %-ával arányosított (nem konszolidált) mutatószámainak összegét hozzá kell adni az 1. pontban kiszámított mentesített leányvállalati mutatószámok összegéhez
- > az így kapott három összesített mutatószám közül kettő ne haladja meg a táblázatban szereplő, vállalatcsoport szintjén meghatározott határértékeket.

Mutató	Határérték egyedi vállalat szintjén	Határérték vállalatcsoport szintjén
Mérlegfőösszeg	>120.000 e Ft	>1.200.000 e Ft
Árbevétel	>1.200.000 e Ft	>2 400 000 e Ft
Saját tőke	>30.000 e Ft	> 150 000 e Ft

A mentesíthetőségi feltétel megfelelőségének vizsgálatához a vállalatok tárgyidőszakra vonatkozó egyedi beszámolójára van szükség. A tárgyidőszaki egyedi beszámolóban szereplő számviteli mutatók alapján kell meghatározni, hogy a vállalat mentesíthető-e.

Az anyavállalat az előzőek alapján mentesített vállalatokat az anyavállalat, vagy a konszolidálásba bevont vállalat egyedi mérlegében kimutatott könyv szerinti értékén szerepelteti a konszolidált beszámolójában.

A mentesíthetőségi feltétel vizsgálatához a leányvállalatok és közös vezetésű vállalatok kötelesek az üzleti évet követő év **január 31-ig** egy előzetes mérleget és eredménykimutatást az anyavállalat rendelkezésére bocsátani.

A végleges, könyvvizsgálattal lezárt egyedi beszámolójukat a beszámolással érintett üzleti évet követő **március 30-ig** kell az anyavállalat részére elküldeniük.

Ezenkívül mentesíthető a teljeskörű konszolidáció alól az a vállalat, amelyben lévő részesedése kizárólag továbbértékesítés céljából került beszerzésre, befektetési céllal szerezték meg, de később az anyavállalat a befektetést értékesítési célúnak minősítette, és a forgóeszközök közé átsorolta.

Az átsorolásról szóló döntést vállalatcsoport szintjén kell meghozni, ennek alapjául szolgáló dokumentum az PW Zrt igazgatóságának elnökének erről szóló írásbeli nyilatkozata.

A teljeskörűen bevonásra kerülő vállalkozások első bevonása

A teljeskörűen bevonásra kerülő vállalatok a konszolidált beszámolóba történő **bevonás időpontjának – a részesedés megszerzés kori - könyvszerinti értékviszonyai** szerint kerülnek bevonásra az első konszolidált beszámolóba.

A Csoport a 2025. évi összevont éves beszámoló elkészítése során a bázis adatokat a 2024. évi konszolidált mérleg és eredménykimutatás alapján vette figyelembe.

I/A/3.2. Számviteli Politika

A konszolidálásba bevont társaságoknál előforduló gazdasági események elszámolása a kettős könyvvitel zárt rendszerében történik, éves beszámoló készítési kötelezettség mellett. A Csoport konszolidált eredménykimutatása (eredményelszámolása) az összköltség eljárás szabályai szerint készült.

A konszolidált beszámoló üzleti éve megegyezik a naptári évvel, időtartama 12 hónap, fordulónapja december 31.

A 2025. évi konszolidált mérleg és eredménykimutatás készítésének fordulónapja:

2025. december 31.

A 2025. évi konszolidált beszámoló mérlegkészítési időpontja:

2026. április 15.

A leányvállalatok részére az Anyavállalat

- > a konszolidálás vonatkozó előírásait,
- > az érintett Anyavállalati szabályozásokat (Számviteli politika, Számlatükör, Leltározási szabályzat, stb.),

- > a mérleg és eredménykimutatás készítés módját megfelelő időben biztosította.

Befektetett eszközök

A Csoport a Számviteli törvény 59/A-F szakaszai által a pénzügyi instrumentumok esetében lehetővé tett valós értéken történő értékeléssel nem kíván élni.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékelése az Sztv. előírásának megfelelően egyedileg történik.

Amortizációs politika

A teljeskörűen bevonható vállalkozások az értékcsökkenést időszakonként, de **legalább naptári fél-évente** számolják el.

A Csoport tagjai az immateriális eszközöknek és tárgyi eszközöknek a hasznos élettartam végén várható maradványértékkel csökkentett bekerülési értékét azokra az évekre osztja fel, amelyekben ezeket az eszközöket előreláthatóan használni fogja.

A maradványérték és az értékcsökkenés mértékének megtervezése az aktiválási jegyzőkönyvben egyedileg történik a rendelkezésre álló információk figyelembevételével.

Immateriális javak esetén maradványérték nem kerül meghatározásra.

A vagyoni értékű jogok esetén az alapul szolgáló szerződés időtartama alatt kell az értékcsökkenést elszámolni.

A többi immateriális javak és tárgyi eszközök esetében a vállalkozások a várható hasznos élettartamból indulnak ki.

Az értékcsökkenést egységesen minden immateriális eszközre a bruttó érték alapján, tárgyi eszközre pedig a maradványértékkel csökkentett érték alapján történő lineáris módszer alkalmazásával kell elszámolni.

Immateriális javak esetén maradványérték nem kerül meghatározásra.

Vagyoni értékű jogok maximum 5 év alatt kerülnek leírásra.

A 200 000 forint bekerülési érték alatti vagyoni értékű jogok, szellemi termékek és tárgyi eszközök értékét üzembe helyezésük időpontjában egy összegben kell elszámolni értékcsökkenési leírásként. A kis értékű immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkenésének elszámolási időpontja az eszköz beszerzésének a napja.

Ha az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor (megtervezésekor) figyelembe vett körülményekben (az adott eszköz használatának időtartamában, az adott eszköz értékében és a várható maradványértékben) lényeges változás következett be, akkor a terv szerint elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatható, de a változás eredményre gyakorolt számszerűsített hatását a kiegészítő mellékletben be kell mutatni. A társaságok e tekintetben lényegesnek ítéli meg az adott eszköz elszámolt értékcsökkenésének több mint 20 %-os változását.

Konszolidációs vonatkozása

Amennyiben a közbeső eredmény konszolidációja jelentős, és ezért alkalmazására sor kerül, akkor az mindig az adott eszközre alkalmazott értécsökkenési leírási kulcsok figyelembevételével történik.

Befektetett pénzügyi eszközök

A befektetett pénzügyi eszközöket a konszolidálásba bevont vállalkozásoknak a Sztv.-nek megfelelően egyedileg kell értékelniük.

A befektetett pénzügyi eszközöknél az Sztv. értelmében értékvesztést, értékkorrekciót kell elszámolni, ha

- > azok piaci értéke tartósan lecsökken;
- > a devizában adott kölcsön, illetve lekötött betét esetén akkor, amikor a deviza, valuta vételi árfolyama az év utolsó napján alacsonyabb az eredeti árfolyamnál, illetve a már korábbi értékkorrekciónál alkalmazott árfolyamnál.

Konszolidációs vonatkozása

A konszolidált beszámolóban a konszolidációba bevont vállalkozásokban lévő részesedések kiszűrésre kerülnek a bevont vállalkozások saját tőkéjével.

Értékpapírok

Az értékpapírokat a konszolidálásba bevont vállalkozásoknak a Sztv.-nek megfelelően egyedileg kell értékelniük.

Készletek

A Csoport a készletekről folyamatos készletnyilvántartást vezet.

Vásárolt készletek (anyag, áru) értékelése FIFO módszerrel történik.

Értékvesztés elszámolása akkor történik:

ha a vásárolt készlet könyv szerinti értéke jelentősen és tartósan magasabb, mint a mérlegkészítéskor ismert tényleges piaci értéke, illetve

ha a saját termelésű készlet könyv szerinti értéke jelentősen magasabb, mint a mérlegkészítéskor ismert várható eladási ára.

Követelések

A társaságok az egyedi beszámolóikban csak a jogszerűen fennálló, teljesített és elfogadott követeléseket szerepeltethetik. A vevő által el nem ismert, valamint a peresített követelések nem szerepelhetnek a mérlegben, csak az analitikus nyilvántartásokban.

A követelésekre az értékvesztés képzése az egyedi partnerek minősítése alapján történik.

A partner minősítésének szempontjai:

- > a partner fizetési hajlandósága;
- > a partner likviditási, gazdasági helyzetéről szerzett információk.

A társaságok a követelések értékvesztésével kapcsolatosan a „tartós” fogalma alatt azt értik, hogy

- > a követelés legalább két mérlegfordulónapi értékeléskor lejárt esedékességű, vagy
- > a partner minősítése kapcsán olyan információ birtokába jutottak, amely alapján feltételezhető, hogy végleges folyamatról vagy állapotról van szó.

A társaságok behajthatatlan követelésnek minősítik azt,

- > amelyre a végrehajtás során nincsen fedezet;
- > amelyet egyezség keretében elengedtek;
- > amelyre a felszámoló írásbeli nyilatkozat alapján nincsen fedezet;
- > amelyre a vagyonfelosztási javaslat szerint nincsen fedezet;
- > amelynél a behajtással kapcsolatos költségek nincsenek arányban a követelés összegével;
- > amelynél az adós „igazoltan” nem lelhető fel;
- > amelyet a bíróság előtt nem lehet érvényesíteni;
- > amely elévült.

Behajthatatlan követelésként kell kezelni azt az esetet, ha a várható, előre kalkulált behajtási költségek elérik vagy meghaladják a megszerezhető összeget.

Konszolidációs vonatkozása

A konszolidált beszámolóban az adósságkonszolidáció során a konszolidálásba bevont vállalkozásoknak az egymással szemben fennálló követeléseit és kötelezettségeit kiszűrésre kerülnek.

Pénzeszközök

A valutában, devizában fennálló pénzeszközök értékelése **FIFO módszerrel** történik.

Kötelezettségek

A társaságok olyan nyilvántartást vezetnek, amelyből megállapítható a kötelezettségek fajtája, tartalma szerinti megkülönböztetése, valamint a kötelezettségekből a kapcsolt vállalkozásokkal szembeni fennállása.

Konszolidációs vonatkozása

A konszolidált beszámolóban az adósságkonszolidáció során a konszolidálásba bevont vállalkozásoknak az egymással szemben fennálló követeléseit és kötelezettségeit kiszűrésre kerülnek.

A valutás, devizás tételek értékelése

A valutakészlet, a devizaszámlán lévő deviza, a külföldi pénzürtékre szóló követelés, befektetett pénzügyi eszköz, értékpapír (a továbbiakban együtt: külföldi pénzürtékre szóló eszköz), illetve kötelezettség forintértékének meghatározásakor a valutát, a devizát a **Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos devizaárfolyamon** kell forintra átszámítani.

A mérlegben a meglévő valuta- és devizaállományt, illetve a külföldi pénzeszközre szóló (értékvesztéssel, visszairással módosított) befektetett pénzügyi eszközöket, értékpapírokat, követeléseket és kötelezettségeket az üzleti év mérlegének fordulónapjára vonatkozó, a **Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos devizaárfolyamon** átszámított forintértéken kell kimutatni.

Jelentős összegű hiba

A Csoport döntése értelmében jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében az ellenőrzések során – ugyanazon évet érintően – megállapított konszolidált hibák, hibahatások a konszolidált eredményt, konszolidált saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év konszolidált mérlegfőösszegének 2%-át.

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek, ráfordítások

Kivételes nagyságú bevétel – minden esetben az egy gazdasági eseményből (szerződésből) eredő bevétel, amely eléri vagy meghaladja a Csoportnak az adott évre vonatkozó összes számvitel szerinti bevételeinek 50%-át.

Kivételes nagyságú költség – minden esetben az egy gazdasági eseményből (szerződésből) eredő költség, amely eléri vagy meghaladja a Csoportnak az adott évre vonatkozó összes költsége és ráfordítása együttes értékének 40%-át.

Kivételes nagyságú ráfordítás – minden esetben az egy gazdasági eseményből (szerződésből) eredő ráfordítás, amely eléri vagy meghaladja a Csoportnak az adott évre vonatkozó összes költsége és ráfordítása együttes értékének 40%-át.

Céltartalék képzés

A Gazdálkodó az Szt. 41. §-a alapján céltartalékot képez olyan harmadik féllel szemben fennálló fizetési kötelezettségekre, az olyan várható, jelentős és időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre, amelyekről a mérlegfordulónapon feltételezhető vagy bizonyos, hogy a jövőben felmerülnek, de

- > összegük vagy felmerülésük időpontja még bizonytalan, és
- > nem sorolhatók a passzív időbeli elhatárolások közé.

Szt. 41. § (2) Az adózás előtti eredmény terhére céltartalék képezhető a várható, jelentős és időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre. E tekintetben a társaságok jelentősnek tekintik, amelynél a várható összköltség eléri a felmerülés éve árbevételének 20%-át.

Saját tőke és annak elemei

A **jegyzett tőke** azonos a Pannon-Work Zrt. mint Anyavállalat Cégbíróságon bejegyzett törzstőkéjének összegével, mivel a Leányvállalatok törzstőkéje kiszűrésre került.

A **tőketartalék** csak az Anyavállalat könyveiben kimutatott összeget, valamint az Anyavállalat által leányvállalatoknak nyújtott végleges pénzeszközátadások értékét tartalmazza. A leányvállalatok többi adata kiszűrésre került.

Az **eredménytartalék** tartalmazza az Anyavállalat könyveiben kimutatott eredménytartalék összegét.

A **lekötött tartalék és az értékelési tartalék** az Anyavállalat könyveiben kimutatott értéket tartalmazza, a leányvállalatok adatai kiszűrésre kerültek.

A **korrigált adózott eredmény** az eredménykimutatásban szereplő értéken kerül kimutatásra a mérlegben.

A **leányvállalati saját tőke változás** mutatja, hogy a leányvállalatok első bevonásuk óta mekkora összeggel járultak hozzá a vállalatcsoport saját vagyonához.

A **konszolidáció miatti változások** között kell kimutatni azt az előző években kimutatott közbenső eredményt, amely a tárgyév első napjáig még nem realizálódott.

A **külső tagok részesedése** mutatja, hogy a leányvállalatok saját tőkéjéből mennyi az az összeg, ami tulajdoni hányaduk arányában a kisebbségi tulajdonosokra jut.

Tőkekonszolidáció

A Leányvállalat saját tőkéjéből az Anyavállalatot megillető részesedés számításakor a Leányvállalat saját tőkéjét a konszolidálásba először történő bevonásakor könyv szerinti értéken veszi figyelembe. Az ezt követő években a leányvállalatok saját tőkéjében bekövetkezett változásokat a leányvállalati saját tőke változásaként mutatja ki.

A leányvállalat konszolidációba történő első bevonásakor **tőkekonszolidációs különbözet** keletkezik.

- > Amennyiben az anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke magasabb, mint a számított részesedés értéke (a tőketartalék és az eredménytartalék átadások nem kerülnek figyelembe vételre), akkor aktív tőkekonszolidációs különbözet keletkezik, melynek leírási ideje 10 év. Amennyiben ennek értéke valamely leányvállalatnál nem éri el a 10 millió Ft-ot, akkor lényegességi alapon egy összegben leírásra kerül. Az értékesítés elszámolást a bevonást évben kezdjük el.
- > Amennyiben az anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke alacsonyabb, mint a számított részesedés értéke, akkor passzív tőkekonszolidációs különbözet keletkezik, melyet a mérlegben a források között mutatunk ki.

I/A/4. Tájékoztatás a Csoport tevékenységéről:

A Csoport főbb tevékenységei:

- > munkaerőkölcsönzés
- > munkaerő-közvetítés
- > egyéb emberierőforrás-ellátás, -gazdálkodás
- > üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
- > számviteli, adószakértői tevékenység
- > villamosenergia-termelés

I/B. A vagyoni, pénzügyi, jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése

I/B/1. A mérleg főbb sorai

A tétel (sor) megnevezése	2024. év ezer Ft	Mérlegfőösszeg tárgyévi részará- nya	2025. év ezer Ft	Mérlegfőösszeg tárgyévi részará- nya
		%		%
A. Befektetett eszközök	4 806 494	38,89	5 392 501	42,39
B. Forgóeszközök	7 416 570	60,00	7 035 052	55,30
C. Aktív időbeli elhat.	137 431	1,11	294 966	2,32
Eszközök összesen:	12 360 495	100,00	12 722 519	100,00

A tétel (sor) megnevezése	2024. év ezer Ft	Mérlegfőöss- szeg tárgyévi részaránya	2025. év ezer Ft	Mérlegfőösszeg tárgyévi rész- aránya
		%		%
D. Saját tőke	2 703 409	21,87	3 162 547	24,86
E. Céltartalék	59 119	0,48	13 114	0,10
F. Kötelezettségek	9 550 831	77,27	9 496 308	74,64
G. Passzív időbeli elhat.	47 136	0,38	50 550	0,40
Eszközök összesen:	12 360 495	100,00	12 722 519	100,00

A mérleg sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/A. Kiegészítések a mérleghez című fejezetében történik.

I/B/2 Az eredménykimutatás főbb sorai

A tétel (sor) megnevezése	2024. év ezer Ft	Eredmény tárgyévi rész- aránya	2025. év ezer Ft	Eredmény tárgyévi rész- aránya
		%		%
A. Üzleti tevék, eredménye	- 769 894	89,88	- 453 402	71,32
B. Pénzügyi műve. eredménye	- 86 655	10,12	- 182 298	28,68
C. Adózás előtti eredmény	- 856 549	100,00	- 635 700	100,00
D. Adózott eredmény	- 870 331		- 648 266	
E. Korrigált adózott eredmény	- 958 531		- 648 266	

Az eredménykimutatás sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz című fejezetében történik.

I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása

A. Vagyoni helyzet mutatói	Képlet	Előző év	Tárgy év
Saját tőke aránya	$\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Összes forrás}} \cdot 100 \%$	21,87%	24,86%
Tőke igényesség	$\frac{\text{Befektetett eszköz}}{\text{Összes eszköz}} \cdot 100 \%$	38,89%	42,39%
Forgóeszközök aránya	$\frac{\text{Forgóeszköz}}{\text{Eszközök össz.}} \cdot 100 \%$	60,00%	55,30%
Saját tőke növek.aránya	$\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Jegyzett tőke}} \cdot 100 \%$	7724,03%	8322,49%
Kötelezettségek aránya /idegen tőke aránya/	$\frac{\text{Kötelezettségek}}{\text{Összes forrás}} \cdot 100 \%$	77,27%	74,64%
Esedékességi mutató	$\frac{\text{Rövid lejár. Kötelezettségek}}{\text{Összes kötelezettség}} \cdot 100 \%$	59%	68%
Befektetett eszközök fedezettsége	$\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Befektetett eszköz}} \cdot 100 \%$	56,24%	58,65%
Tőke feszültség	$\frac{\text{Kötelezettségek}}{\text{Saját tőke}} \cdot 100 \%$	353,29%	300,27%
Forgótőke aránya a saját tőkéhez	$\frac{\text{Forgóeszköz-Rövid l.köt.}}{\text{Saját tőke}} \cdot 100 \%$	66,05%	19,40%
Működő tőke	e Ft		
	Jegyzett tőke	35 000	38 000
	Tőketartalék	4 951	4 951
	Eredménytartalék	2 118 287	1 763 757
	Működő tőke összesen	2 158 238	1 806 708

(A saját tőke részletes elemzését a beszámoló II/A/2.1. pontja tartalmazza.)

I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása

B. Pénzügyi- likviditási helyzet mutatói	Képlet	Előző év	Tárgy év
Vevő és szállító arány	$\frac{\text{Vevők}}{\text{Szállítók}}$	7,79	9,57
Likviditási mutató I.	$\frac{\text{Forgóeszköz}}{\text{Rövid lejár. Kötelezettségek}}$	1,32	1,10
Likviditási mutató II.	$\frac{\text{Forgóeszköz-készletek}}{\text{Rövid lejár. Kötelezettségek}}$	1,32	1,04
Nettó eladósodottság	$\frac{\text{Kötelezettségek-követelések}}{\text{Saját tőke}}$	1,01	1,13
Hitel fedezettségi mutató	$\frac{\text{Követelések}}{\text{Rövid lejár. Kötelezettségek}} \cdot 100 \%$	121,13%	92,00%

		e Ft		
	+ rövid lejáratú hitelek		1 623 864	1 926 140
	+ rövidlejáratú kölcsönök			
Nettó adósságszolgálat	-pénzeszközök			

I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése

C. Jövedelmi helyzet mutató	Képlet	Előző év	Tárgy év
Tőke forgási sebessége	$\frac{\text{Értékesített nettó árbev.}}{\text{Saját tőke}}$	10,07	7,74
Árbevétel arányos üzemi eredmény	$\frac{\text{Üzemi(üzleti) tevékenység eredménye}}{\text{Értékesített nettó árbev.}} * 100$	-2,83	-1,85
Saját tőke hatékonysága	$\frac{\text{Adózott eredmény}}{\text{Saját tőke}}$	-0,32	-0,20
Eszközarányos jövedelmezőség	$\frac{\text{Üzemi(üzleti) tevékenység eredménye}}{\text{Eszközök}}$	-6,23	-3,56
Bruttó termelési érték	$\frac{\text{+ Értékesítés nettó árbev.} + \text{+ Egyéb bevétel}}{\text{e Ft}}$	27 414 879	24 736 554
Hozzáadott érték	$\frac{\text{Bruttó termelési érték} - \text{-Anyagjellegű ráfordítások}}{\text{e Ft}}$	21 109 110	19 425 622
Nettó termelési érték	$\frac{\text{Hozzáadott érték} - \text{-Értékcsökkenési leírás}}{\text{e Ft}}$	20 582 170	18 880 831
Termelési költség szint	$\frac{\text{Összes költség}}{\text{Bruttó termelési érték}}$	1,03	1,07
Értékesítési költség szint	$\frac{\text{Értékesítés összes költsége}}{\text{Értékesített nettó árbev.}}$	1,00	1,04
EBITDA	$\frac{\text{+Üzemi(üzleti) tevékenység eredménye} + \text{+ Értékcsökkenési leírás}}{\text{e Ft}}$	- 242 954	91 389

II. Specifikus jellegű kiegészítések

II/A. Kiegészítés a mérleghez

II/A/1 Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz)

II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása

Megnevezés	Bekerülési érték (bruttó érték)		Halmozott értéksökkenés		Tervezett értéksökkenés		Nettó érték	
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
I. Immateriális javak	556 589	427 891	1 002	983 478	178 388	1 002	1 002	450 700
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	45 343	31 515		76 858	8 828			34 281
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	13 000			13 000				0
3. Vagyoni értékű jogok	484 940	396 376	1 002	880 314	168 478	1 002	1 002	415 142
4. Üzleti vagy cégérték				0				0
5. Szellemi termékek	13 306			13 306	1 082			1 277
6. Egyéb nem anyagi javak				0				0
7. Immat. javak érték helyesbítése				0				0
II. Tárgyi eszközök	3 631 860	1 215 730	267 525	4 580 065	180 220	24 847	0	3 741 221
1. Ingatlanok, kapcs. vagyoni ért. jogok	1 493 697	820	18 894	1 475 663	40 350	9 510	11 741	1 350 230
2. Műszaki ber., gépek, járművek	998 432			998 432	47 933		0	775 633
3. Egyéb ber., felszerelések, járművek	666 312	55 473	44 638	677 447	91 937	15 337	0	311 915
4. Tenyészállatok				0				0
5. Beruházások, felújítások	7 888	207 045	204 033	10 900			0	7 888
6. Tárgyi eszközök érték helyesbítése	465 531	952 392		1 417 923			0	1 417 923
Összesen	4 188 449	1 643 621	268 527	5 563 543	358 608	25 849	0	3 161 327

A tárgyi eszközök konszolidációs körön belüli értékesítéséhez kapcsolódóan a konszolidálás során a **közbenső eredmények** kiszűrésénél az eszközértékét a törvényi előírásoknak megfelelően a közvetlen önköltség szintjére kell módosítani, s a további években figyelemmel kell kísérni az eszközök nyilvántartásában (pl. aktiválás), illetve értékében (értékcsökkenés – elszámolás) bekövetkezett változásokat. Az egyedi eszközhöz kapcsolt közbenső eredménnyel (beszerzési érték és a közvetlen önköltség közötti különbözet) a megfelelő mérlegsorokat korrigálni kell.

Ha a közbenső eredmény megállapítása során az egyedi eszköz értékhatár feletti közbenső eredményt tartalmaz, azt a konszolidálás során kiszűrjük. A közbenső eredményre eső értékcsökkenés korrekciót elvégezzük.

A konszolidálás során a közbenső eredmény kiszűrésénél az ingatlanok eszközcsoportban az előző években végrehajtott eszközmozgások tárgyévi hatásait (értékcsökkenés), továbbá a tárgyévi eszközmozgások hatásait a törvényi előírásoknak megfelelően figyelembe vettük.

II/A/1.2. Tárgyi eszközök érték helyesbítése

A Pannon-Work Csoport a megbízható és valós összkép érdekében elvégezte a vállalkozás tevékenységét szolgáló saját tulajdonú ingatlanok vagyoneértékelésének aktualizálását. Ennek eredményeként ezek az ingatlanok a mérlegkészítéskori piaci értéken szerepelnek a mérlegben. Az értékelést külső ingatlan szakértő végezte.

Az ingatlanok értékelésével összefüggésben:

- > 0 e Ft érték helyesbítés állománynövekedést
- > 0 e Ft terven felüli értékcsökkenést
- > 0 e Ft terven felüli értékcsökkenés visszairást számoltunk el.

A tárgyi eszközök érték helyesbítésének alakulása:

	ezer Ft
Nyitó	465 531
Növekedés	952 392
Csökkenés	0
Záró	1 417 923

II/A/1.3. A 2025. évi beruházások alakulása

2025. évben az aktivált eszközök értéke **691 229 e Ft** volt, amely 31 515 e Ft összegű immateriális javakat, továbbá **285 400 e Ft** nem aktivált, fejlesztés alatt álló vagyoni értékű jogot tartalmaz.

A **befejezetlen beruházások** tárgyévi állománya 2025. december 31-én **10 475 e Ft** melynek tartalma:

Megnevezés	2024.12.31
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	10 475
Összesen:	10 475

II/A/1.4. Beruházásra adott előlegek

A beszámolási év mérlegében ezen a mérlegsoron kimutatott összeg **425 e Ft** berendezések beruházásra adott előlege.

II/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása

II/A/1.5.1. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásnak

A Pannon-Work Zrt beszámolási év mérlegében ezen a mérlegsoron kimutatott összeg **505 942 e Ft**.

ezer Ft

Megnevezés	2025.12.31
The Art Of Voyage Theta Kft	68 975
Solar Power Sigma Kft	436 967
Összesen:	505 942

Az **adóságkonszolidáció** során a részesedések közül összesen **505 942 e Ft** került kiszűrésre. A kiszűrés könyv szerinti értéken történt.

II/A/1.5.2. Tartós kapcsolt és jelentős tulajdoni részesedés

A részesedések tárgyévben bekövetkezett változásait az alábbi táblázat szemlélteti:

ezer Ft

Társaság megnevezése	Könyv szerinti nettó érték				
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés/ érték- vesztés	Átsoro- lás	Záró
HUNAM Personnel Solutions Kft	8 500				8 500
Pannon-Work Diákmunkaszervező Kft	20 000				20 000
Humán Navigátor Kft	1 530		1 530		0
HR FACE Kft	890 140				890 140
DWS Inventory Kft		100 000	30 000		70 000
Ökomet Környezetvédelmi Kft	2 538		239		2 299
The Art Of Voyage Theta Kft	181 973				181 973
Solar Power Sigma Kft	560 875				560 875
Solar Power Epsilon Kft	281 589				281 589
Lajosarany 126-130. Zrt	36 500		36 500		0
Premier Padel Park Kft	750				750

Összesen:	1 975 612	100 000	68 269		2 016 126
------------------	------------------	----------------	---------------	--	------------------

* A vállalatcsoport által elszámolt osztalék bevételeket a II/B/2.1. fejezet tartalmazza.

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokban (társult vállalkozásokban) birtokolt részesedések a szavazati jogot gyakorló vállalatnál kimutatott könyv szerinti értéken szerepelnek.

A **tőkekonszolidáció** során a részesedések közül összesen **1 943 077 e Ft** került kiszűrésre. A kiszűrés könyv szerinti értéken történt.

II/A/1.5.3. Tartós jelentős tulajdoni részesedések értékvesztése és visszairása

Részesedéseinek értékelését 2025.12.31.-én elvégezte a Csoport. Ennek keretében az Ökomet Környezetvédelmi és Kutató Nonprofit Kft-ben 2020-ban megszerzett részesedésére a Pannon-Work Zrt 239 e Ft értékvesztés számolt el.

II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban

A tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásnak tárgyévi változását az alábbi főbb események eredményezték:

Tartós kölcsön:

Könyv szerinti nettó érték				
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Premier Padel Park Kft	79 085		42 046	37 039
Összesen:	79 085		42 046	37 039

II/A/1.5.5. Egyéb tartós részesedés

Egyéb tartós részesedés nem volt a tárgyévben.

II/A/1.5.6. Egyéb tartós részesedések értékvesztése és visszairása

Tárgyévben nem történt egyéb tartós részesedésre értékvesztés vagy visszairás.

II/A/1.5.7. Egyéb tartósan adott kölcsönök bemutatása

Egyéb tartósan adott kölcsön

ezer Ft

Könyv szerinti nettó érték				
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Diák Navigátor Iskolaszövetkezet	22 000			22 000
Major Mozgás Pont Kft	58 333		40 833	17 500
Összesen:	80 333	0	40 833	39 500

Az egyéb tartós kölesönöt a Humán Navigátor Kft nyújtotta a táblázatban megjelölt Szövetkezet számára, továbbá a Pannon-Work Zrt a Major Mozgás Pont Kft részére.

II/A/1.5.8. Aktív tőkekonzolidációs különbözet

A Csoport **1 050 992 e Ft** értéket mutat ki ezen a mérlegsoron **2025. december 31-én.**

Bruttó érték ezer Ft

	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
HR FACE Kft	890 140	0		890 140
The Art Of Voyage Theta Kft	175 728	0	0	175 728
Solar Power Epsilon Kft	238 089		0	238 089
Solar Power Sigma Kft	557 875	0	0	557 875
Összesen:	1 861 832	0	0	1 861 832

Értékcsökkenés ezer Ft

	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
HR FACE Kft	339 363	89 014		428 377
The Art Of Voyage Theta Kft	62 684	17 573		80 257
Solar Power Epsilon Kft	29 874	23 808		53 684
Solar Power Sigma Kft	192 735	55 788		248 522
Összesen:	624 656	186 183		810 840

Nettó érték ezer Ft

	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
HR FACE Kft	550 777	0	89 014	461 763
The Art Of Voyage Theta Kft	113 044	0	17 573	95 471
Solar Power Epsilon Kft	208 215	0	23 808	184 407
Solar Power Sigma Kft	365 140	0	55 788	309 353
Összesen:	1 237 176	0	186 183	1 050 992

Az aktív tőkekonszolidációs különbözetet a Csoport 10 év alatt írja le, de ha ennek értéke valamely leányvállalatnál nem éri el az **10 millió Ft**-ot, akkor lényegességi alapon **egy összegben leírásra kerül**.

2025. évben az elszámolt értékcsökkenés összege **168 183 e Ft**.

A tőkekonszolidációs különbözet meghatározása:

- > választott időpont: első bevonáskori értékviszonyok
- > választott bevonási módszer: könyv szerinti érték módszer.

Azoknál a kapcsolt vállalkozásoknál, amelyek konszolidációba történő első bevonásakor az Anya-vállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke alacsonyabb volt a számított részesedésnél, a (passzív) tőkekonszolidációs különbözetet a mérlegben a források között mutatjuk ki. Részletes magyarázatot az összevont kiegészítő melléklet II/A/2.3. pont tartalmaz.

II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről

II/A/1.6.1. A készletek bemutatása

	ezer Ft
Megnevezés	2025.12.31.
Anyagok	602
Áruk	327 162
Késztermékek	0
Készletekre adott előlegek	0
Befejezetlen termelés	0
Összesen:	327 764

A Csoport 2025. évben selejtezés, hiány jogcímen nem vezettek ki készleteket a nyilvántartásból és nem képzett értékvesztést a készletekre.

II/A/1.6.2. A követelések alakulása

	ezer Ft	
Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	5 357 188	4 983 276
ebből:		
— Belföldi	5 204 788	4 970 103
— Külföldi	152 400	13 173
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 570	27 429

Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	126 897	2 833
Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben		
Váltókövetelések		
Egyéb követelések	1 335 213	893 900
Konszolidációból adódó társasági adó követelés		
Összesen:	6 820 868	5 907 438

Követelések értékvesztés visszairása nem került elszámolásra a tárgyéven, értékvesztés elszámolására pedig 46 957 e Ft értékben került sor.

A konszolidáció során a konszolidációs körön belüli 2025. december 31.-én fennálló követelések kiszűrése:

> az Anyavállalatnál	23 190 e Ft
> a kapcsoló vállalkozásoknál	891 933 e Ft

A kapcsoló vállalkozásoknál kiszűrt követelésből:

> Pannon-Work Zrt-vel szembeni	814 078 e Ft
> kapcsoló vállalkozással szembeni	77 855 e Ft

A **kapcsoló vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések** a konszolidációs körbe be nem vont vállalkozások felé fennálló követeléseket is tartalmazza.

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések **a konszolidációba be nem vont társult vállalkozásokkal szembeni követeléseket tartalmazza.**

Az **egyéb követelések** összetételének alakulása:

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Járadékok, adók	108 875	92 296
Adott előlegek	66 751	78 540
Követelés dolgozókkal szemben	4 768	7 834
Dolgozónak adott fizetési előleg	1 757	0
Rövid lejáratra adott kölcsön	995 226	499 831
Adott kölcsönök kamata	24 404	830
TB kifizetőhelyi elszámolások	30 781	36 115
Követelések vevőkkel szembe	0	37 965
Követelések szállítókkal szembe	12 079	2 800
Egyéb követelés	17 255	96 323
Eltérő időszaki levonható ÁFA	73 317	41 366
Összesen:	1 335 213	893 900

II/A/1.6.3. Értékpapírok

II/A/1.6.3.1. Részesedés kapcsoló vállalkozásban

A Csoportnak nincs részesedése kapcsoló vállalkozásban.

II/A/1.6.3.2. Egyéb részesedés

Ezen a mérleg soron 26 370 e Ft értékben az eladásra vásárolt részesedések szerepelnek. Ezen részesedésekre 2025.12.31-i értékelését követően 42.607 e Ft értékvesztés került elszámolásra.

II/A/1.6.3.3. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok

Itt kerül kimutatásra az EURIZON EURO Start tv. részvényalapba befektetett pénzeszköz.

II/A/1.6.4. Pénzeszközök

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Házi pénztárak (HUF)	11 211	7 021
Valuta pénztárak (EUR)	56	53
Pénztárak, csekkek összesen:	11 267	7 074
Forintban vezetett bankszámlák értéke	137 685	39 556
Devizában vezetett bankszámlák értéke	9 232	124 756
Lekötött bankbetétek	112 000	601 818
Bankbetétek összesen:	258 917	766 130
Összesen:	270 184	773 204

II/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Rövid lejáratú kölcsön kamata	99 997	34 780
Belföldi szolgáltatás árbevétele	0	230 135
Bevételek aktív időbeli elhatárolása összesen	99 997	264 915
Biztosítási díj	11 459	16 189
Előfizetések	3 008	2 462
Bérleti díj	19 019	9 782
Egyéb aktív időbeli elhatárolás	3 948	1 618
Költségek aktív időbeli elhatárolása összesen	37 434	30 051
Halasztott ráfordítások	0	0
Aktív időbeli elhatárolások összesen	137 431	294 966

Az **adósságkonszolidáció** során az aktív bevételek közül az Anyavállalatnál összesen **14 665 e Ft** kamat került kiszűrésre.

II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz)

II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői

Megnevezés	2024.12.31		2025.12.31	
	ezer Ft	%	ezer Ft	%
I. Jegyzett tőke	35 000	1,29	38 000	1,20
III. Tőketartalék	4 951	0,18	4 951	0,16
IV. Eredménytartalék	2 118 287	78,36	1 763 757	55,77
V. Lekötött tartalék	10 255	0,38	34 281	1,08
VI. Értékelési tartalék	465 531	17,22	1 417 923	44,83
VII. Korrigált adózott eredmény	- 958 531	-35,46	- 648 266	-20,50
VIII. Leányvállalati saját tőke változás	727 095	26,90	551 901	17,45
IX. Konszolidáció miatti változások közbeső eredmény különbözetéből	-	0,00	-	0,00
X. Külső tagok részesedése	300 821	11,13	-	0,00
Összesen:	2 703 409	100,00	3 162 547	100,00

A tőkekonszolidációs különbözet meghatározása:

- > választott időpont: első bevonáskori értékviszonyok
- > választott bevonási módszer: könyv szerinti érték módszer

2025. december 31-én a lekötött tartalék a 34 281 e Ft nettó értékű alapítás-átszervezést tartalmazza.

Fejlesztési tartalék képzése és felhasználása

ezer Ft

Év	Nyitó	Feloldás	Képzés	Egyenleg 2025.12.31
2025	10255	8233	32259	34281
Összesen:	10 255	8 233	32 259	34 281

A konszolidálás során **kiszűrésre került** a kapcsolt vállalkozások

> jegyzett tőkéje	78 745 e Ft
> tőketartaléka	0 e Ft
> eredménytartaléka	-957 583 e Ft
> lekötött tartaléka	50 000 e Ft

összegben.

A konszolidáció során megállapított **leányvállalati saját tőke változás** értéke **727 095 e Ft**, amely tartalmazza anyavállalatot megillető leányvállalati eredménytartalékot, lekötött tartalékot és osztalékot.

II/A/2.2. Céltartalékok

ezer Ft

Megnevezés	Nyitó	2025. évi visszaírás	2025. évi képzés	2025.12.31
Ki nem vett szabadság	59 119	59 119	13 114	13 114
Összesen:	59 119	59 119	13 114	13 114

Az összes céltartalék 100 %-a, 13 114 e Ft a Pannon-Work Zrt-nél jelenik meg. A leányvállalatok mérlegében nem került kimutatásra céltartalék.

A Csoport 59 119 e Ft céltartalékot használt fel dolgozók által felhalmozott, előző évekre járó ki nem vett szabadság és járulékai miatt fennálló fizetési kötelezettségekkel összefüggésben és ugyan-ezen a jogcímen 13 114 e Ft céltartalékot képzett a jövőbeni kötelezettségre a tárgyév végén.

II/A/2.3. Hátrasorolt kötelezettségek

A Csoport 2 258 e Ft értéket mutat ki ezen a mérlegsoron 2025. december 31-én, mint passzív tőkekonszolidációs különbözet.

ezer Ft

	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Bruttó érték				
HUNAM Personnel Solutions Kft	2 258	0	0	2 258
Összesen:	2 258			2 258

II/A/2.4. Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek 2025. év végi összege **3 072 581 e Ft.**

Hosszú lejáratú kötelezettségek	Nyitó kötelezettség	Hosszú lejáratú kötelezettség tárgyévi növekedése	Átsorolás rövid lejáratú kötelezettségek közé	Záró kötelezettség
Tartozás kötvénykibocsátásból	3 480 000		696 000	2 784 000
Sport hitel	48 750		19 500	29 250
Beruházási hitel Komárom	78 303		64 000	14 303
NHP Hajrá hitel HR-FACE	-			-
Beruházási hitel Solar Power Epsilon Kft	186 653		23 869	162 784
Egyéb hosszú lejáratú hitelek (lízing)	116 905		34 661	82 244
Összesen	3 910 611	-	838 030	3 072 581

II/A/2.4.1. Tartozás kötvénykibocsátásból

A Társaság 2020 évben kibocsátott kötvénye az MNB Növekedési Kötvényprogramjának keretében értékpapíraukció, mint értékpapírra vonatkozó nyilvános ajánlatétel útján került forgalomba a Budapesti Értéktőzsde Zrt által működtetett MMTZ1 Kereskedelmi Rendszerben. Tpt. 2019. december 26. napján hatályba lépett 5. § (1) bekezdés 95. pontjára, amely egyértelművé teszi, hogy az értékpapírra vonatkozó nyilvános ajánlattétel útján forgalomba hozott értékpapírok – amely esetek körébe a Tájékoztató Rendelet 1. cikk (4) bekezdés a) és c) pontja szerinti esetek is tartoznak – egyúttal nyilvánosan forgalomba hozott értékpapíroknak felelnek meg, ezért a kibocsátott Kötvény nyilvánosan forgalomba hozott értékpapírnak minősül.

Kötvény elnevezése **Pannon-Work NKP 2030/I.**

Kibocsátás napja 2020.október 30.

Kamatozás módja fix kamatozás, kamatláb évi 3%.

A Kötvények kibocsátásakor a forgalomba hozott Kötvények névértékének összege 3.480.000 e Ft, futamidő 10 év (2020. október 30. napjától 2030. október 30. napjáig).

Névérték kötvényenként 60.000 e Ft, a kibocsátott kötvények darabszáma 58 db.

Társaság által kibocsátott Kötvényekből befolyó forrásból 2.200.000 ezer forint naperómű parkokba történő befektetésre kerül felhasználásra, a fennmaradó 1.280.000 forint értékben a fennálló hitelfinanszírozás kiváltására fordíthatja.

További befektetői információ a www.pannonwork.hu honlapon olvasható.

Első tőketörlesztés időpontja 2026.10.30, melynek összege 696 000 e Ft. A hiteltörlesztés egy éven belül esedékes része a rövid lejáratú hitelek között kerül kimutatásra.

II/A/2.4.2. Beruházási és fejlesztési hitelek

A mérleg sor értéke **206 337 e Ft, melyen többek között az Anyavállalat által Komáromban létesített ingatlan beruházás és a Solar Power Epsilon Kft beruházási hitelét mutatjuk ki.**

A hiteltörlesztés egy éven belül esedékes része a rövid lejáratú hitelek között kerül kimutatásra.

II/A/2.4.3. Egyéb hosszú lejáratú hitelek

A tárgyévben ezen a mérlegsoron nem szerepel összeg. Az előző évben itt a lízingelt gépjárművek hitele volt kimutatva, amely a 2025.12.31-i mérlegben az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek közé került átsorolásra.

II/A/2.4.4. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség

A mérleg sor értéke **82 244 e Ft**, melyen a lízingelt gépjárművek hitelét mutatjuk ki.

Az adósságkonszolidáció során a Csoporton belüli (2025. december 31-én fennálló) egyéb hosszú lejáratú kötelezettségekből (vevőtől kapott előlegek, szállítók, hitelek, kölcsönök):

- > az Anyavállalatnál 0 e Ft
- > kapcsoló vállalkozásoknál 505 942 e Ft

kötelezettség került kiszűrésre.

A leányvállalatoknál kiszűrt kötelezettségből

- > Anyavállalattal szembeni kötelezettség 505 942 e Ft
- > kapcsoló vállalkozással szembeni kötelezettség 0 e Ft

II/A/2.4.5. Tartós kötelezettségek kapcsoló vállalkozással szemben

Ezen a mérlegsoron nem mutatunk ki értéket. A Csoport nem rendelkezik kapcsoló vállalkozással szemben fennálló hosszú lejáratú kötelezettséggel.

II/A/2.4.6. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben

Ezen a mérlegsoron nem mutatunk ki értéket. A Csoport nem rendelkezik jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben fennálló hosszú lejáratú kötelezettséggel.

II/A/2.5. Rövid lejáratú kötelezettségek

Rövid lejáratú kötelezettségeink 2025. év végi összege **6 421 469 e Ft**

Az adósságkonszolidáció során a Csoporton belüli (2025. december 31-én fennálló) rövid lejáratú kötelezettségekből (vevőtől kapott előlegek, szállítók, hitelek, kölcsönök):

- > az Anyavállalatnál 823 976 e Ft
- > kapcsoló vállalkozásoknál 91 148 e Ft

kötelezettség került kiszűrésre.

A leányvállalatoknál kiszűrt kötelezettségből

- > Anyavállalattal szembeni szállítói és egyéb kötelezettség 89 422 e Ft
- > kapcsoló vállalkozással szembeni szállítói és egyéb kötelezettség 1 726 e Ft

II/A/2.5.1. Rövid lejáratú kölcsönök és hitelek

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Rövid lejáratú kölcsön		
Kölcsön más vállalkozástól	5 453	202 500
Összesen:	5 453	202 500
Rövid lejáratú hitel		
Rulírozó hitel	335 216	303 679
Tartozás kötvénykibocsátásból		696 000
Faktor számla	661 646	571 831
Folyószámlahitei (kereskedelmi bankoknál vezetett folyószámlák negatív egyenlege)	653 135	784 420
Beruházási hitel rövid lejáratú	212 664	107 369
Lízing	25 934	33 545
Összesen:	1 888 595	2 496 844

Rövid lejáratú hitelek többek között a bank által nyújtott, igénybevett beruházási hiteleket és lízing tartozásokat mutatjuk ki.

II/A/2.5.2. Vevőktől kapott előlegek

A mérlegben ezen a soron a Csoport **6 905 e Ft-ot** mutatott ki.

II/A/2.5.3. Szállítókkal szembeni kötelezettségek

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Belföldi szállítók	684 989	519 055
Külföldi szállítók	3 056	1 662
Összesen:	688 045	520 717

II/A/2.5.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben

A kapcsolt vállalkozással szembeni **97 146 e Ft** összegű rövid lejáratú kötelezettségek a konszolidációs körbe be nem vont vállalkozások felé fennálló a kötelezettségeket tartalmazza.

II/A/2.5.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben

Ezen a mérlegsoron nem mutatunk ki értéket. A Csoport nem rendelkezik kapcsolt vállalkozással szemben fennálló hosszú lejáratú kötelezettséggel.

II/A/2.5.6. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Munkavállalókkal szembeni köt.	9 927	19 412
Jövedelem elszámolási számla	801 909	917 579
Munkavállalókkal kapcsolatos adók	546 666	603 201
Egyéb adók	734 640	666 474
Dolgozói levonásokkal kapcsolatos köt.	8 930	4 800
Elhatárolt fizetendő ÁFA	863 380	832 971
Tagokkal szembeni kötelezettség	-	10 180
Egyéb kötelezettségek	73 904	42 740
Összesen	3 039 356	3 097 357

Itt kimutatott kötelezettségek nagy része a költségvetés felé teljesítendő december havi járulékokat és adókat, valamint a munkavállalókkal kapcsolatos teljesítendő bérkifizetéseket, juttatásokat, letiltásokat tartalmazza.

II/A/2.6. Passzív időbeli elhatárolások

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Kötvénykibocsátásból befolyt árfo-lyam nyereség	25 814	21 390
Belföldi szolgáltatás árbevétele	-	1 827
Bevételek passzív időbeli elhatárolása összesen	25 814	23 217
Ingatlannal kapcs. fenntartási költségek.	520	991
Munkásszállás	56	3 265
Kötvény kamat 11.01.-12.31.	18 020	18 020
Egyéb időbeli elhatárolás	2 502	2 436
Telefon, internet	156	4
Kamat	57	2 617
Biztosítás	10	-
Költségek passzív időbeli elhatárolása összesen	21 321	27 333
Passzív időbeli elhatárolások összesen:	47 135	50 550

Az **adósságkonszolidáció** során a költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolások közül az Anyavállalattal szemben összesen **14 664 e Ft** kamat került kiszűrésre a kapcsolt vállalkozásoknál.

II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz

A Pannon-Work Zrt. és kapcsoló vállalkozásainak összevont korigált adózott eredménye 2025. évben **648 266 e Ft** veszteség.

Az eredménykategóriák alakulását a I/B/2 fejezetben már bemutattuk.

II/B/1. Üzleti eredmény

Az üzleti eredmény összetevőinek alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	2024. év	2025. év
<i>Tevékenységi árbevétel</i>	27 355 457	25 881 396
<i>Aktívált saját teljesítmény</i>	-	-
Összteljesítmény bevételei	27 355 457	25 881 396
<i>Összteljesítmény ráfordításai</i>	27 157 189	25 588 776
Tevékenységi eredmény	198 268	292 620
<i>Egyéb bevétel</i>	187 865	245 666
<i>Egyéb ráfordítás</i>	1 156 027	991 688
Egyéb eredmény	- 968 162	- 746 022
Üzleti eredmény:	- 769 894	- 453 402

II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele

A 2025. év összes értékesítésének nettó árbevétele **25 881 396 e Ft**.

A belföldi árbevételek döntő részben az munkaerőkölcsönzési tevékenységekből adódtak.

ezer Ft

Megnevezés	2024. év	2024. év %	2025. év	2025. év %
Munkaerőkölcsönzés	22 276 634	81,43%	21 882 428	84,55%
Munkaerő-közvetítés	190 395	0,70%	189 181	0,73%
Export értékesítés	128 443	0,47%	1 390 508	5,37%
Egyéb emberierőforrás ellátás-gazdálkodás	939 225	3,43%	618 977	2,39%
Bérszámfejtési szolgáltatás	589 489	2,15%	622 992	2,41%
Villamosenergia-termelés	433 811	1,59%	439 187	1,70%
Egyéb	2 797 460	10,23%	738 123	2,85%
Összesen	27 355 457	100,00%	25 881 396	100,00%

Konszolidáció

A konszolidációba bevont vállalkozások összevont eredménykimutatásának összeállításakor a Csoporton belüli jelentősebb gazdasági események a következők:

- > munkaerőkölcsönzés,
- > továbbszámlázott szolgáltatások
- > ingatlan bérbeadás,
- > bérszámfejtés
- > villamosenergia-termelés

Ezek bevételekre gyakorolt hatásait kiszűrtük.

A konszolidáció során az értékesítés nettó árbevételéből

- | | |
|---|-------------|
| > az Anyavállalatnál | 9 308 e Ft |
| > a kapcsolt vállalkozásoknál összesen | 38 401 e Ft |
| > ebből Anyavállalattal szemben elszámolt | 21 053 e Ft |
| > kapcsolt vállalkozással szemben elszámolt | 17 348 e Ft |

lett kiszűrve.

II/B/1.2. A Csoport ráfordításai

ezer Ft

Megnevezés	2024. év	2025. év
Anyagköltség	186 381	157 734
Igénybe vett szolgáltatások értéke	2958655	2865171
Egyéb szolgáltatások értéke	139 026	177 143
Eladott áruk beszerzési értéke	1 972 457	1 361 710
Közvetített szolgáltatások	1 049 250	749 174
Anyagjellegű ráfordítások	6 305 769	5 310 932
Béreköltség	17 053 708	16 494 683
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 349 429	1 319 923
Bérráfordítások	1 921 343	1 918 447
Személyi jellegű ráfordítások	20 324 480	19 733 053
Értékcsökkenési leírás	526 940	544 791
Költségek összesen:	27 157 189	25 588 776

Konszolidáció

A konszolidációba bevont vállalkozások összevont eredménykimutatásának összeállítása során a Csoporton belüli jelentősebb gazdasági események a következők:

- > bérleti díjak,
- > munkásszállás,
- > nem anyag jellegű szolgáltatás,
- > hirdetési-, reklámköltség, marketing költség
- > posta, telekommunikációs szolgáltatás

Ezek ráfordításra gyakorolt hatásait kiszűrtük.

A konszolidáció során a ráfordításokból:

- | | |
|---|-------------|
| > az Anyavállalatnál | 31 e Ft |
| > a kapcsolt vállalkozásoknál összesen | 18 733 e Ft |
| > ebből Anyavállalattal szemben elszámolt | 2 642 e Ft |
| > kapcsolt vállalkozással szemben elszámolt | 16 122 e Ft |

A 2025. üzleti év folyamán elszámolt anyagjellegű szolgáltatások értékének főbb jogcímeik szerinti részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Anyag költség	186 361	157 734
Igénybevett szolgáltatások	2 958 655	2 865 171
Szállítás	11 869	10 431
Bérleti díjak	286 606	317 989
Munkásszállás	872 152	848 586
Szerviz és üzemeltetés	93 686	87 778
Hirdetési-, reklámköltség, marketing költség	298 777	242 338
Oktatás	14 188	14 990
Utazás és kiküldetés	3 350	1 366
Számviteli, könyvviteli szolgáltatás	130 642	134 682
Nem anyagi jellegű szolgáltatás	779 092	730 265
Posta, telekommunikációs szolgáltatás	48 375	45 807
Egyéb igénybevett szolgáltatás	419 918	430 939
Egyéb szolgáltatások	139 026	177 143
Hatósági, igazgatási szolgáltatás	19 079	35 852
Bankköltség	80 075	96 878
Biztosítás	36 357	41 326
Tagdíjak	3 515	3 087

Eladott (közvetített) szolgáltatás	1 049 276	749 174
Eladott áruk beszerzési értéke	1 972 431	1 361 710
Anyagjellegű ráfordítások	6 305 749	5 310 932

II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások

II/B/1.3.1. Egyéb bevételek

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Tárgyi eszköz értékesítés	10 052	14 400
Követelés engedményezés	38 000	-
Céltartalék felhasználás	69 097	64 119
Értékvesztés visszairása	-	17 282
Munkatapasztalati támogatás	2 007	2 242
Kapott támogatás	357	7 399
Kapott kártérítés, kötbér	978	21 873
Biztosító által igatolt kártérítés	10 400	7 363
Engedmény	-	34 000
Egyéb bevétel	56 974	76 988
Egyéb bevétel összesen:	187 865	245 666

Az egyéb bevételek között mutatjuk ki a munkatapasztalati támogatásokat, apákat megillető támogatásokat, a biztosítóktól kapott kártérítést, az előző évet érintő bevételeket, a kifizetőhely biztosításáért járó költségtérítést. Itt került kimutatásra a céltartalék felhasználás is.

II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Értékesített tárgyi eszköz	902	1 698
Értékesített köv. könyvszerinti értéke	64 353	-

Bírságok, kötbérek, késedelmi kamatok	4 260	22 235
Céltartalék képzése	62 318	18 114
Adók, illetékek, hozzájárulások	459 434	423 886
Adott támogatás	2 252	1 350
Egyéb ráfordítás	8 847	191 534
Elszámolt értékvesztés és terv. f. écs	132 081	52 109
Behajthatatlan követelés	421 580	238 942
Elengedett követelés	-	41 820
Egyéb ráfordítás összesen:	1 156 027	991 688

Egyéb ráfordítások között szerepel többek között helyi adók, egyéb adók, káreseményekkel kapcsolatos költségek, valamint az adott támogatások.

II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek 2025. évi eredménye **182 298 e Ft** veszteség. (2024 év: 86 655 e Ft volt a veszteség)

A konszolidáció során mind a bevétel, mind a ráfordítás oldalon kiszűrésre került az anyavállalat és a leányvállalatok között fennálló kölcsönökből, továbbá a cash-pool rendszer alkalmazásából eredő kamat, továbbá a 2024. évi beszámolók elfogadása keretében jóváhagyott 34 432 e Ft osztalék összege.

II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei

Kapott (járó) osztalék és részesedés

A **konszolidáció** során a kapott (járó) osztalék és részesedés közül összesen **34 342 e Ft** került kiszűrésre. A kiszűrés könyv szerinti értéken történt.

Társaság megnevezése	2025. év
Solar Power Epsilon Kft	34 432
Összesen:	34 432

A táblázatban bemutatott osztalék összegéből 13 291 e Ft pénzügyileg nem került rendezésre forduló napig.

Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek

Ezen az eredmény soron 2025-ban 98 470 e Ft mutat ki a Csoport, mely az egyik leányvállalat értékesítéséből képződött.

Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek

Ezen az eredmény soron 2025-ban nem mutat ki összeget a Csoport.

Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek és pénzügyi műveletek egyéb bevételei

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Kapott(járó) osztalék és rész.	-	-
Rövid lejáratú kölcsönök kamata	161 672	83 752
Részesedésekből származó bev., árfolyamnyereség		98 470
Kötvénykibocsátás elszám. nyeresége	4 424	4 424
Egyéb pénzügyi műveletek bevétele	30 320	7 643
Összesen:	196 416	194 289

II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai

Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek

Ezen az eredmény soron 2025-ban nem került ráfordítás elszámolása.

Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek

Ezen az eredmény soron 2025-ban nem mutat ki összeget a Csoport.

Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítása és pénzügyi műveletek egyéb ráfordítása

ezer Ft

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Pénzintézetnek fizetett kamat	145 271	150 820
Rövid lejáratú hitelek után fizetendő kamatok	2 117	6 430
Kötvénykibocsátás kamat	104 400	104 400
Részesedésekből származó ráfordítás, árfolyamveszteség	217	16 849
Részesedés, é. papírok, bankbetétek értékvesztése	24 347	72 845
Egyéb pénzügyi műveletek bevétele	6 719	25 243
Összesen:	283 071	376 587

Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése

Megnevezés	ezer Ft	
	2024. év	2025. év
Ökomet Környezetvédelmi és Kutató Nonprofit Kft	217	239
Lengyel értékpapír	24 347	72 606
Összesen:	24 564	72 845

A részesedések értékvesztésének részletezését az összevont kiegészítő melléklet II/A/1.5.3. pont tartalmazza.

II/B/3. Adófizetési kötelezettség

A Csoport a konszolidáció során nem keletkezett sem társasági adófizetési kötelezettsége, sem - követelése.

A konszolidációba bevont vállalkozások egyedi mérlegeiben kimutatott összes társasági adófizetési kötelezettség **12 566 e Ft**.

A 2025. évi konszolidáció során a társaságok közötti szokásos mértékű eszközforgalomhoz kapcsolódóan közbenső eredményt nem szűrtünk ki, így ehhez kapcsolódóan társasági adó különbözetet sem határoztunk meg.

A Csoport eredménykimutatásában szereplő adófizetési kötelezettség megegyezik a vállalkozások által az egyedi mérlegükben kimutatott társasági adófizetési összegével.

III/1. Létszám Tájékoztató jellegű kiegészítések, kereset és bérjárulék adatok

III/1.1. Pannon-Work Személyzeti Szolgáltató Zrt igazgatóság, felügyelő bizottsága tagjainak járandósága

Társaság igazgatósága három fős, tagjai:

Igazgatóság elnöke:

Dr. Homonnay Géza

lakcím: 1117 Budapest, Bíró László József körút 6. A. lház. 18. em. 1. ajtó.

Igazgatóság további tagjai:

Nagy Andrea

lakcím: 1201 Budapest, Átlós u. 73.

Elekes Péter

lakcím: 3654 Bánréve, Móricz Zsigmond utca 6.

A társaság jegyzése az igazgatóság tagjaira nézve önálló.

Felügyelő Bizottsági tagok:

Torma Beáta

Méhész Diána

dr. Haraszti Gábor

A társaság igazgatóságának elnöke Dr. Homonnay Géza és igazgatóság tagjai, Nagy Andrea és Elekes Péter tevékenységükért az üzleti év után járandóságban nem részesültek.

A felügyelő bizottság tagjai tevékenységükért tiszteletdíjban nem részesültek. Tárgyévben a társaság sem az igazgatóság, sem a felügyelő bizottság tagjainak nem folyósított előleget, kölcsönt, nevükben nem vállalt garanciákat.

III/1.2. Pannon-Work Csoport létszámának és kifizetett keresetének alakulása

Megnevezés	2024. év		2025. év	
	Átlagos állományi létszám (*)	Bér	Átlagos állományi létszám (*)	Bér
		ezer Ft		ezer Ft
Teljes munkaidősök	2 523	16 362 592	2 352	15 622 670
Fizikai állományi létszám	2 144	14 059 797	1 945	12 980 722
Szellemi állományi létszám	379	2 302 795	407	2 641 948
Nem teljes munkaidős	174	394 922	173	458 746
További munkaviszonyban állók	1	1 034	2	1 576
Egyéb, állományba nem tartozó munkavállalók		295 160		411 691
Összesen:	2 698	17 053 708	2 527	16 494 683

* Átlagos állományi létszám 1-5 napos alkalmazás nélkül

III/1.3. Személyi jellegű egyéb kifizetések

A személyi jellegű egyéb kifizetések jelentős hányadát a kölcsönzött munkavállalóknak kifizetett juttatás teszi ki. Ennek mértéke az összes kifizetéshez viszonyítva 2025 évben 95 %.

Megnevezés	ezer Ft	
	2024. év	2025. év
Betegszabadságra járó díjazás	186 672	221 134
Költségtérítések	210 504	232 912
Jubileumi jutalom	80	-
Végkielégítés	7 369	14 749
Kifizetőt terhelő SZJA	53 504	56 912
Munkáltatót terhelő táppénz	35 359	50 931
Személyi jellegű egyéb kifizetések	10 310	25 440
Reprezentáció	23 558	11 721
Fizetett hozzájárulások	175 527	151 649
Jóléti és kulturális költségek	629 266	556 377
Egyéb természetbeni juttatások	17 280	6 787
Összesen:	1 349 429	1 328 612

III/1.4. Bérjárulékok alakulása

A bérjárulékok jelentős hányadát a kölcsönzött munkavállalóknak kifizetett bér és juttatás járulékai és adói teszik ki. Ennek mértéke az összes bérjárulékhhoz képest 2025 évben 91 %

Megnevezés	ezer Ft	
	2024. év	2025. év
Szociális hozzájárulási adó	1 857 652	1 832 933
Rehabilitációs hozzájárulás	5 656	4 453
Társadalombiztosítási kiegészítés 18,5%	18	127
Egyszerűsített fogl. Közteher	46 489	72 245
Kifizetőt terhelő SZJA	4 428	-
Munkáltatót terhelő táppénz	7 100	-
Összesen:	1 921 343	1 909 758

III/2. Mérlegen kívüli tételek

A Csoport hitelszerződéseiből eredő kötelezettségei megfizetésének biztosítékeként zálogszerződéseket kötött a finanszírozó bankkal. A kezességvállalás keretösszege a mérlegforduló napján 2.850.000 e Ft, melyhez a következő biztosítéki szerződések tartoznak:

Fedezett ügylet / hitel	Fedezet típusa
G3Z-10099420, G3Z-10099421, TZ-10101015, F1A-10134089, G1A-10132137	Óvadéki számla
G3Z-10099420, G3Z-10099421, TZ-10101015, F1A-10134089, G1A-10132137	Nem lakás céljára szolgáló ingatlan
G3Z-10099420, G3Z-10099421, TZ-10101015, F1A-10134089, G1A-10132137	Kezesség (Grosvenor Kft.; Humán Navigátor Kft.; HUNAM Personnel Solutions Kft.; Pannon-Work Diákmunkaszervező Kft.; HR-FACE Kft.)
G3Z-10099420, G3Z-10099421, TZ-10101015, F1A-10134089, G1A-10132137	Ingóságra alapított zálogjog. árufedezet
G3Z-10099420, G3Z-10099421, TZ-10101015, F1A-10134089, G1A-10132137	Jelzálogjog üzletrészre
G3Z-10099420, G3Z-10099421, TZ-10101015, F1A-10134089, G1A-10132137	Zálogjog követelésen

III/3. Egyéb kiegészítő információk

A Csoport likviditáskezelése effektív Cash-pool rendszerben történik. A központi főszámla vezetésével megbízott vállalkozás a HUNAM Personnel Solutions Kft.

Egyéb nyitott opciós és határidős ügyletek 2025.12.31-én a cégcsoport nem rendelkezik.

Jelentős peresített követelése, kötelezettsége és egyéb mérlegen kívüli tétel nincs a Csoportnak.

A Pannon-Work Csoport 2025. év során nem tárt fel jelentős összegű hibákat az önellenzések során.

A Pannon-Work Zrt utolsó lezárt, az adóhatóság által átfogóan ellenőrzött éve a 2022-es adóév. Adóhatóság a vonatkozó adóévet követő 6 éven belül bármikor vizsgálhatja a könyveket és nyilvánosságokat és pótlólagos adót, vagy bírságot állapíthat meg. A Társaság vezetőségének nincs tudomása olyan körülményről, amelyből ilyen címen jelentős kötelezettsége származna vagy származhatna.

A kapcsolt felekkel lebonyolított ügyleteink, a számviteli törvény alapján nem minősülnek lényegesnek, valamint azok a szokásos piaci áron valósultak meg.

III/3/1. Veszélyes hulladékok forgalma 2025. évben

Veszélyes hulladék a 2025-ös évben nem forgalmazott, nem kezelt a Csoport.

III/3/2. A Csoport környezetvédelmi tevékenysége

Környezetre ártalmas tevékenységet a Csoport nem végez, veszélyes hulladékot nem kezel. Környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközökkel nem rendelkezik és környezetvédelmi kötelezettsége nincs a Csoportnak.

III/3/3. Az orosz-ukrán konfliktus miatt kialakult rendkívüli gazdasági helyzet hatása a Pannon-Work Csoportra

A Csoport felmérte és értékelte a kialakult orosz-ukrán konfliktus, és arra a következtetésre jutott, hogy a beazonosított hatások nincsenek olyan jelentős vagy számottevően negatív hatással a Csoport rövid távú (a mérleg fordulónapját követő 12 hónapot átfogó időszakra vonatkozó) pénzügyi- és likviditási helyzetére, az eszközök mérlegben bemutatott értékelésére, valamint a Csoport ezen időszakon belüli üzleti működésére, amely lényegesen befolyásolná, vagy lényegesen bizonytalanná tenné a Társaságoknak a vállalkozás folytatására vonatkozó képességét, illetve annak a mérlegkészítés időpontjában való megítélését ugyanezen időszak tekintetében.

Úgy gondoljuk - és mindent megteszünk ennek érdekében - hogy jelenlegi munkavállalóinkat a jövőben is meg tudjuk tartani. A Pannon-Work Csoportnak nem volt szükséges a vészhelyzetre tekintettel külön intézkedésről gondoskodnia. Csak részben éltünk a hitel- és kamat moratórium lehetőségével, ott, ahol nem éltünk a moratórium lehetőségével határidőben megfizettük az esedékes hitel- és kamat összegeket. A Csoport az előbbieket alapján nem számol visszaeséssel, **a vállalkozás folytatásának elve nem sérül.**

IV. Konszolidált CASH-FLOW-kimutatás

A Csoport a 2025. évi Cash Flow alakulását:

Sorszám	Megnevezés	Adatok ezer Ft-ban	
		Előző év	Tárgyév
01.	Adózás előtti eredmény (+)	-856 549	-635 700
01/a	Kapott osztalék korrekciója	0	0
01/b	Véglegesen átadott pénzeszköz (+)		8 342
02.	Elszámolt amortizáció (+)	526 940	544 791
03.	Elszámolt értékvesztés és visszairás (±)	132 081	46 957
04.	Tárgyévi céltartalék-képzés és felhasználás különbözete (növekedés '+')	-6 779	-46 005
05.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye (nyereség '-')	-8 963	-111 172
06.	Szállítói kötelezettség változása (növekedés '+')	36 765	-167 328
07.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása (növekedés '+')	-728 496	199 421
08.	Passzív időbeli elhatárolások változása (növekedés '+')	-313 070	3 414
09.	Vevőkövetelések változása (növekedés '-')	1 147 787	373 912
09/a	Követelések értékvesztés miatti korrekciója (növekedés '-')	-132 081	-46 957
10.	Forgóeszközök változása (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) (növekedés '-')	-129 845	510 626
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása (növekedés '-')	323 145	-157 535
12.	Fizetett, fizetendő adó (-)	-13 782	-12 566
13.	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés (-)	264 000	48 000
I.	Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás Működési (operatív) cash flow (1.-13. sorok)	241 153	558 200
14.	Befektetett eszközök beszerzése (-)	-391 139	-214 864
15.	Befektetett eszközök értékesítés bevétele (+)	10 052	114 400
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása	13 972	39 212
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek		
18.	Kapott osztalék, részesedés (+)	0	38 400
II.	Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás Befektetési cash flow (14-18. sorok)	-367 115	-22 852
19.	Részvénykibocsátás, tőbevonás bevétele (+)	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele (+)	0	0
21.	Hitel, kölcsön felvétele (+)	352 820	221 038
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	3 342	0
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)		
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése		
25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-300 400	-253 366
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz	-2 252	0
III.	Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás Finanszírozási cash flow (19.-26. sorok)	53 510	-32 328
IV.	Vállalkozási cash flow	-72 452	503 020
27.	Devizás pénzeszközök ártértekeltése +	0	0
V.	Pénzeszközök változása (Éves beszámoló mérlegéből)	-72 452	503 020

V. Mérleg

Statistikai számjelle: 13289067-7820-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-046800

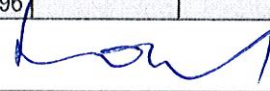
Fordulónap: 2025. december 31.

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Konszolidált Éves beszámoló MÉRLEG „A” típus

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
1	A. Befektetett eszközök (2.+10.+18. sor)	4 806 494		5 392 501
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)	407 999		450 700
3	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	11 595		34 281
4	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0		0
5	3. Vagyoni értékű jogok	394 046		415 142
6	4. Szellemi termékek	2 358		1 277
7	5. Üzleti vagy cégérték	0		0
8	6. Immateriális javakra adott előlegek	0		0
9	7. Immateriális javak értékhelyesbítése	0		0
10	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sor)	2 962 093		3 741 221
11	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 350 229		1 289 616
12	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	824 566		776 632
13	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	311 914		246 150
14	4. Tenyészállatok	0		0
15	5. Beruházások, felújítások	7 888		10 475
16	6. Beruházásokra adott előleg	1 965		425
17	7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	465 531		1 417 923
18	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-29. sor)	1 436 402		1 200 580
19	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	2 538		72 299
20	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0		0
21	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	37 250		750
22	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	79 085		37 039
23	5. Egyéb tartós részesedés	0		0
24	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési visz. álló vállalkozásban	0		0
25	7. Egyéb tartósan adott kölcsön	80 333		39 500
26	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0		0
27	9. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
28	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
29	11. Tőkonszolidációs különbözet leányvállalatoktól	1 237 196		1 050 992

Budapest, 2026. április 15.


 a vállalkozás vezetője
 (képviselője)

Statistikai számjelle: 13289067-7820-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-046800

Fordulónap: 2025. december 31.


Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Konszolidált Éves beszámoló MÉRLEG „A” típus

Eszközök (aktívák)

Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
30	B. Forgóeszközök (31.+38.+48.+55. sor)	7 416 570		7 035 052
31	I. KÉSZLETEK (32.-37. sorok)	311		327 764
32	1. Anyagok	311		602
33	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0		0
34	3. Növedék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
35	4. Késztermékek	0		0
36	5. Áruk	0		327 162
37	6. Készletekre adott előlegek	0		0
38	II. KÖVETELÉSEK (39.-47. sor)	6 820 868		5 907 438
39	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	5 357 188		4 983 276
40	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 570		27 429
41	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési visz. lévő vállalkozással szemben	126 897		2 833
42	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
43	5. Váltókövetelések	0		0
44	6. Egyéb követelések	1 335 213		893 900
45	7. Követelések értékelési különbözete	0		0
46	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0		0
47	9. Konszolidációból adódó/számított társasági adó követelés	0		0
48	III. ÉRTÉKPAPÍROK (49.-54. sorok)	325 207		26 646
49	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
50	2. Jelentős tulajdoni részesedés	0		0
51	2. Egyéb részesedés	75 052		26 370
52	3. Saját részvények, saját üzletrészek	0		0
53	4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	250 155		276
54	5. Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
55	IV. PÉNZESZKÖZÖK (56.-57. sor)	270 184		773 204
56	1. Pénztár, csekkek	11 267		7 074
57	2. Bankbetétek	258 917		766 130
58	C. Aktív időbeli elhatárolások (59.-61.sor)	137 431		294 966
59	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	99 997		268 916
60	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	37 434		26 050
61	3. Halasztott ráfordítások	0		0
62	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+30.+58. sor)	12 360 495		12 722 519

Budapest, 2026. április 15.


 a vállalkozás vezetője
 (képviselője)

Statistikai számjelle: 13289067-7820-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-046800

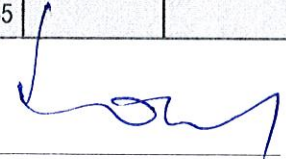
Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Konszolidált Éves beszámoló MÉRLEG „A” típus

Források (passzívák)		EZER HUF		EZER HUF
Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
63	D. Saját tőke (64.+66.+67.+68.+69.+70.+73.+74.+75.+78. sor)	2 703 409		3 162 547
64	I. JEGYZETT TŐKE	35 000		38 000
65	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0		0
66	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0		0
67	III. TÖKETARTALÉK	4 951		4 951
68	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	2 118 287		1 763 757
69	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	10 255		34 281
70	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	465 531		1 417 923
71	1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka	465 531		1 417 923
72	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0		0
73	VII. KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY	-958 531		-648 266
74	VIII. LEÁNYVÁLLALATI SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁS (+)	727 095		551 901
75	IX. KONSZOLIDÁCIÓ MIATTI VÁLTOZÁSOK (+)	0		0
76	1. Adósságkonszolidálás különbözetéből	0		0
77	2. közbesz. eredmény különbözetéből	0		0
78	X. KÜLSŐ TAGOK (MÁS TULAJDONOSOK) RÉSZESÉDÉSE	300 821		0
79	E. Céltartalékok (80.-82. sor)	59 119		13 114
80	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	0		0
81	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	59 119		13 114
82	3. Egyéb céltartalék	0		0
83	F. Kötelezettségek (84.+90.+100. sor)	9 550 831		9 496 308
84	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (85-89. sor)	9 135		2 258
85	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
86	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő váll. szemben	0		0
87	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. szemben	0		0
88	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0		0
89	5. Tőkekonszolidációs különbözet leányvállalatokból	9 135		2 258

Budapest, 2026. április 15.


 a vállalkozás vezetője
 (képviselője)

Statistikai számjеле: 13289067-7820-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-046800

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Konszolidált Éves beszámoló MÉRLEG „A” típus

Források (passzívák)		EZER HUF		EZER HUF
Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
90	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (91-99. sor)	3 910 611		3 072 581
91	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
92	2. Átváltoztatható kötvények	0		0
93	3. Tartozások kötvénykibocsátásból	3 480 000		2 784 000
94	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	313 706		206 337
95	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	108 254		0
96	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
97	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0		0
98	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll.-kal szemben	0		0
99	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	8 651		82 244
100	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (101-113. sorok)	5 631 085		6 421 469
101	1. Rövid lejáratú kölcsönök	5 453		202 500
102	- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0		0
103	2. Rövid lejáratú hitelek	1 888 595		2 496 844
104	3. Vevőtől kapott előlegek	7 495		6 905
105	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	688 045		520 717
106	5. Váltótartozások	0		0
107	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	2 141		97 146
108	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
109	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
110	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	3 039 356		3 097 357
111	10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
112	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0		0
113	12. Konszolidációból adódó (számított) társasági adótartozás	0		0
114	G. Passzív időbeli elhatárolások (115.-117. sor)	47 136		50 550
115	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	25 814		23 217
116	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	21 322		27 333
117	3. Halasztott bevételek	0		0
118	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (63.+79.+83.+114. sor)	12 360 495		12 722 519

Budapest, 2026. április 15.

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

VI. Eredménykimutatás

Statistikai számjelle: 13289067-7820-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-046800

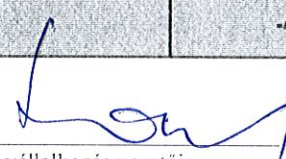
Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Konszolidált EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással)

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) mó- dosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
1	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	27 227 014		24 490 888
2	02. Export értékesítés nettó árbevétele	128 443		1 390 508
3	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)	27 355 457		25 881 396
4	03. Saját termelésű készletek állományváltozása	0		0
5	04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0		0
6	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJ.-EK ÉRTÉKE (3±4)	0		0
7	III. EGYÉB BEVÉTELEK	187 865		245 666
8	Ebből: visszaírt értékvesztés	0		0
9	III/A. ADÓSSÁGKONSZOLIDÁLÁS MIATT KELETKEZŐ - ERDM-T NÖVELŐ -KONSZ.KÜLÖNBÖZET	0		0
10	05. Anyagköltség	186 381		157 734
11	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	2 958 655		2 865 171
12	07. Egyéb szolgáltatások értéke	139 026		177 143
13	08. Eladott áruk beszerzési értéke	1 972 457		1 361 710
14	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 049 250		749 174
15	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)	6 305 769		5 310 932
16	10. Bérköltség	17 053 708		16 494 683
17	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 349 429		1 319 923
18	12. Bérjárulékok	1 921 343		1 918 447
19	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)	20 324 480		19 733 053
20	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	526 940		544 791
21	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	1 156 027		991 688
22	Ebből: értékvesztés	132 081		46 957
23	VIII/A. ADÓSSÁGKONSZOLIDÁLÁS MIATT KELETKEZŐ - ERDM-T CSÖKK. -KONSZ.KÜLÖNBÖZET	0		0
24	A. ÜZEMI (üzleti)TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE(I±II+III-IV-V-VI- VII)	-769 894		-453 402

Budapest, 2026. április 15.


a vállalkozás vezetője
(képviselője)

Statistikai számjelle: 13289067-7820-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-046800

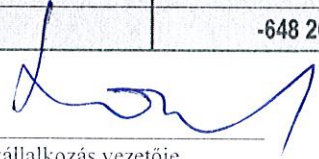
Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Konszolidált EREDMÉNYKIMUTATÁS
(összköltség eljárással)

Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
25	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0		0
26	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
27	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0		98 470
28	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
29	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0		0
30	Ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott	0		0
31	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	166 096		83 753
32	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	3 371		122
33	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	30 320		12 066
34	Ebből: értékelési különbözet	19		8
35	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)	196 416		194 289
36	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0		0
37	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
38	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások	0		0
39	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
40	20. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	251 788		261 650
41	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
42	21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	24 564		72 845
43	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	6 719		42 092
44	Ebből: értékelési különbözet	0		253
45	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19±20+21+22)	283 071		376 587
46	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	-86 655		-182 298
47	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-856 549		-635 700
48	X. Adófizetési kötelezettség	13 782		12 566
49	X/A. Konszolidálásból adódó (számított) társasági adókülönbözlet (+)	0		0
50	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	-870 331		-648 266
51	Leányvállalatok adózott eredményéből külső tagok/más tulajdonosok részesedése	88 200		0
52	KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY	-958 531		-648 266

Budapest, 2026. április 15.


a vállalkozás vezetője
(képviselője)

VII. FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A PANNON-WORK Személyzeti Szolgáltató Zrt. részvényeseinek!

Vélemény

Elvégeztem a **PANNON-WORK Személyzeti Szolgáltató Zrt.** (cégjegyzékszám: 01-10-046800, továbbiakban: „Társaság”), és a **konszolidálásba bevont leányvállalatai** (továbbiakban: „a Csoport”) 2025. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely összevont (konszolidált) éves beszámoló a **2025. december 31-i** fordulónapra készített összevont (konszolidált) mérlegből – melyben az **eszközök és források egyező végösszege 12.722.519 E Ft, a korrigált adózott eredmény -648.266 E Ft (veszteség)** -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó összevont (konszolidált) eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó összevont (konszolidált) kiegészítő mellékletből áll.

Véleményem szerint a mellékelt összevont (konszolidált) éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Csoport 2025. december 31-én fennálló együttes vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó együttes jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel (a továbbiakban: „számviteli törvény”) összhangban.

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatomat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottam végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségem bővebb leírását jelentésem „A könyvvizsgáló összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Független vagyok a Csoporttól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelek az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésem, hogy az általam megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményemhez.

Egyéb információk: Az összevont (konszolidált) üzleti jelentés

Az egyéb információk a Csoport 2025. évi összevont (konszolidált) üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az összevont (konszolidált) üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésem „Vélemény” szakaszában az összevont (konszolidált) éves beszámolóra adott véleményem nem vonatkozik az összevont (konszolidált) üzleti jelentésre.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló általam végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban az én felelősségem az összevont (konszolidált) üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az összevont (konszolidált) üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az összevont (konszolidált) éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteimnek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz. Ha az elvégzett munkám alapján arra a következtetésre jutok, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességem erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján az én felelősségem továbbá annak megítélése, hogy az összevont (konszolidált) üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e,

és erről, valamint az összevont (konszolidált) üzleti jelentés és az összevont (konszolidált) éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményem szerint a Csoport 2025. évi összevont (konszolidált) üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Csoport 2025. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival. Mivel egyéb más jogszabály a Csoport számára nem ír elő további követelményeket az összevont (konszolidált) üzleti jelentésre, ezért e tekintetben nem mondok véleményt.

Az összevont (konszolidált) üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás sem jutott a tudomásomra, így e tekintetben nincs jelentenivalóm.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az összevont (konszolidált) éves beszámolóért

A vezetés felelős az összevont (konszolidált) éves beszámolóért a számviteli törvénnyel összhangban történő és a valós bemutatás követelményének megfelelő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Csoportnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzé tegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló összevont (konszolidált) éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Csoport pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célom kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményemet tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássak ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott összevont (konszolidált) éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazok és szakmai szkepticizmust tartok fenn.

Továbbá:

- Azonosítom és felmérem az összevont (konszolidált) éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítom és végrehajtom az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzek a véleményem megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerem a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezek meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Csoport belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsak.
- Értékelem a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.

- Következtetést vonok le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló összevont (konszolidált) éves beszámoló összeállítására, valamint a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Csoport vállalkozás folytatására való képességet illetően. Amennyiben azt a következtetést vonom le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésemben fel kell hívnom a figyelmet az összevont (konszolidált) éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek tekintetben nem megfelelőek, minősítenem kell véleményemet. Következtetésem a független könyvvizsgálói jelentésem dátumáig megszerzett könyvvizsgálói bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Csoport nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékelem az összevont (konszolidált) éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve az összevont (konszolidált) kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékelem azt is, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az összevont (konszolidált) éves beszámolóra vonatkozó vélemény nyilvánításához elegendő és megfelelő könyvvizsgálói bizonyítékokat szereztem a Csoporton belüli gazdálkodó egységek vagy üzleti tevékenységek pénzügyi információiról. Felelős vagyok a csoportaudit irányításáért, felügyeletéért és elvégzéséért. Továbbra is kizárólagos felelősséggel tartozom a könyvvizsgálói véleményemért.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozom - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Csoport által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatom során általam azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Kelt: Budapest, 2026. április 15.

Könyvvizsgáló cég képviselőjének aláírása	Kamarai tag könyvvizsgáló aláírása
Képviselőre jogosult neve: Molnár Imre ügyvezető igazgató	Kamarai tag könyvvizsgáló neve: <i>Molnár Imre</i> bejegyzett könyvvizsgáló
Könyvvizsgáló cég neve: <i>Pannónia Könyvvizsgáló Kft.</i>	Nyilvántartási szám: 005859
Könyvvizsgáló cég székhelye: 9027 Győr, Budai út 5/A	
Nyilvántartási szám: 001990	