




KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE



**OUTSOURCED
CONTROLLING**

KKV Versenyképesség



Mi a versenyképesség?

A **versenyképesség** egy olyan közgazdasági fogalom, ami összehasonlíthatóvá teszi a vállalkozásoknak, vállalkozások csoportjainak azt a képességét, hogy egy adott piacon termékeket vagy szolgáltatásokat értékesítsenek.

Mitől lesz egy vállalat versenyképes?

- Hatékony gépek és berendezések
- Logisztika
- Képzett és motivált munkaerő
- Munkafolyamatok
- Döntésképes felsővezetés/tulajdonosi réteg



**Csak a kontrollinggal együtt
mutathatók ki!**

Kontrolling

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

Definíció

A kontrolling olyan funkciókat átfogó irányítási eszköz, amelynek a feladata a **tervezés, az ellenőrzés és az információ-ellátás összehangolása**.

Biztosítja az erőforrások eredményes és hatékony elosztását és felhasználását a szervezet céljainak elérése érdekében.

Könyvelés \neq kontrolling



Miért lehet szükség kontrollingra?

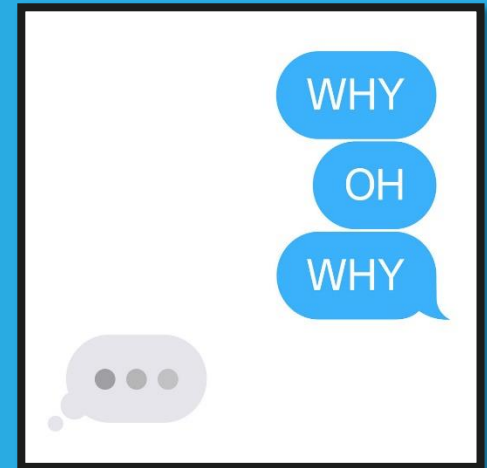


KKV szektor

- Nincs havi zárás
- Nincs rendszerszintű elő,- és utókalkuláció
- Nincs forgóeszköz menedzsment, beleértve a likviditás tervezést is
- Nincs tervezés, illetve ha igen, akkor nincs deviancia elemzés az aktuális adatokhoz képest
- Nincs megtérülési számítás a beruházásokat megelőzően

Nincs lehetőség gyors **ÉS** jól megalapozott döntésekre

- Konjunktúra elfedi a problémákat, válság felnagyítja azokat
- Bizonyos cégméret felett a nem megfelelően előkészített és alátámasztott döntések komoly rizikót hordoznak magukban
- Generációváltás, cégértékesítés esetén kulcsfontosságúak a naprakész pénzügyi/kontrolling adatok



Generációváltás és cégértékesítés

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

Generációváltás

- Új generációs vezetők új szemléletmódokat hoznak be
- Adataalapú megközelítés (Ipar 4.0)
- Megjelenik az igény a hatékony és versenyképes háttérfolyamatokra
- Gyors és effektív menedzsment váltás/átalakítás (könnyebb tájékozódás, jobb célkitűzések)
- Cég továbbfejlesztése ezek nélkül minimum sokkal körülményesebb, de akár a gátja is lehet a további növekedésnek

Cégértékesítés

- Megfelelő pénzügyi adatok és üzleti terv nélkül a cég valós értéke nem mérhető fel pontosan
- Hatékony és modern háttérfolyamatok vagyoni értéket képviselnek eladáskor, hiányuk rontja a tárgyalási pozíciót



Mire jó az elő/utókalkuláció, önköltség számítás?



- Mekkora profitot termelnek a termékeim?
- Pontosabb árajánlat
- Precízebb alapanyag és munkaerő szükséglet tervezés
- Gyártási idő csökkentése

Milyen hatással van a vállalat életére?

- Pontosabb árajánlat miatt garantált eredményesség a különböző ügyleteken
 - ✓ **Magasabb profit**
- Hatékonyabb készletmenedzsment és beszerzési tevékenység
 - ✓ **Magasabb profit**
- Alacsonyabb gépóra és munkaóra szükséglet
 - ✓ **Magasabb profit**



Mire jó a forgóeszköz menedzsment?



- Pontosabb készlettervezés (értelmes összefüggésbe hozni az önköltségszámítással is)
- Vevői és szállítói állomány kontroll
- Likviditástervezés: esetleges likviditási hiányokat időben fel lehet tárni és akciópontokat előre megfogalmazni (Mennyi pénzem van?)
- Cash is King

Milyen hatással van a vállalat életére?

- Stabil likviditási helyzet → Csökkenő rizikó, alacsonyabb finanszírozási költség
 - ✓ **Magasabb profit**
- Alacsonyabb készletállomány és raktárhely szükséglet
 - ✓ **Magasabb profit**



Mire jó a megtérülés számítás?

- Valós adatokon alapuló, többféle megközelítést alkalmazó megtérülés minden beruházásra
- Adott beruházás több szempontból (logisztika, termelés, pénzügy) való megvizsgálása (Valóban szükség van rá?)

Milyen hatással van a vállalat életére?

- Csak a nagy eséllyel megtérülő és a vállalat számára teljesen releváns beruházások indulnak el
→ Magasabb készpénzállomány/kisebb hitelállomány, kisebb költség

✓ **Magasabb profit**

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE



Mire jó a pénzügyi tervezés?

- Havi szinten elkészítve előre egy évre útmutatást ad, hogy pl. mennyi nyersanyagra, munkaerőre van szükség és mikor, mennyi lesz a várható készpénzem (likviditástervezéssel összefüggve)
- Előre jelzi a várható profitot
- Havi szinten visszamérhető hozzá az adott hónap teljesítménye, problémás helyzeteket azonnal fel lehet tárni

Milyen hatással van a vállalat életére?

- Visszamérés során, a problémákra azonnali akciópontokat lehet megfogalmazni
 - ✓ **Rizikó csökken**
 - ✓ **Magasabb profit**

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE



Mire jó a havi zárás?

- Az összes előző pont rendszerbe foglalása
- Havi szintű eredménykimutatás (akár szegmentáltan is) és mérleg készül
- Egy bizonyos cégméret felett elengedhetetlen eszköz
- Pénzügyi tervezés teljes körűen nem valósítható meg enélkül
- KPI struktúra kiépítését és üzemeltetését teszi lehetővé

Milyen hatással van a vállalat életére?

- Adott hónapot követő pár napon belül tiszta kép a cég anyagi helyzetéről, megfelelő döntések meghozása, hatékony ügymenet
 - ✓ **Kisebbr rizikó**
 - ✓ **Magasabb profit**

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE



Miért nem talál kontrollert egy cég?

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

KKV szektor

- Magas bérigényt nem tudja, akarja finanszírozni
- Alacsony bevonzó képesség, nem „szexi” lokáció, profil, szegmens
- HUB-ok, főleg Budapest elszívó hatása jelentős
- Multik közelben lévő jelenléte (Kecskemét, Győr stb.)



Hogyan lehet megoldani?

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

Háttérinformációk

- Minimális szoftverigény (jelentős költségmegtakarítás)
- Meglévő környezettel dolgozunk, ameddig csak lehetséges
- Főkönyvi kivonat minimálisan szükséges
- Vevői igény szerint skálázható és részekre bontható, időben elkülöníthető



Hogyan lehet megoldani?

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

Konkrét példák



- Közép-Magyarországi gyár, +2,5 mrd HUF árbevétel, 60+ létszám
- Feladat: IFRS bevezetés, havi zárás bevezetése új report struktúrával együtt, vállalatirányítási rendszer átalakítása
- Időtartam: 5 hónap, 400 munkaóra (+100 belső munkaóra)
- Nincs létszámnövekedés



- Kelet-Magyarországi gyár, +3,4 mrd HUF árbevétel, 140+ létszám
- Feladat: önköltség számítás implementálása, elő és utókalkuláció bevezetése, controlling és vállalatirányítási rendszer átalakítása
- Időtartam: 8 hónap, 300 munkaóra (+100 belső munkaóra)
- Nincs létszámnövekedés



Mennyi idő alatt térül meg?

k

KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

Az első, kontrolling által
alátámasztott jó döntés után
akár egy hónap alatt is!



Mire jó a jelenlegi pályázat?

- KKV-k versenyképességének növelése a cél
- Nem csak gépekre és ingatlanra fókuszál
- Tanácsadást igénybe lehet venni

Milyen hatással van a vállalat életére?

- Multinacionális vállalatok gyakorlatát lehet átültetni az adott vállalatra szabva
 - ✓ **Rendkívül gyors megtérülés**
 - ✓ **Relatív alacsony költség**



Kontrolling



ÖSSZEGZÉS:

- ✓ paradigma váltás a cég irányításában
- ✓ hatékony és átlátható pénzügyek és ügymenet
- ✓ döntésképes tulajdonos, ügyvezetés
- ✓ gyors megtérülés
- ✓ belépés a multinacionális vállalatok ligájába
- ✓ rendszer, mely vagyoni értéket képez





KONTENCE

CONTROLLING YOUR FINANCE

ELÉRHETŐSÉGEK:

Rétfalvi Zoltán

Co-Founder

+36 30 295 8384

Majoros Tamás

Co-Founder

+36 20 220 6034

Kontence Consulting Kft.
zoltan.retfalvi@kontence.com
kontence.com



MEGOLDÁS



KKV szektor

TÖBB LÉPCSŐS KISZERVEZETT KONTROLLING TANÁCSADÁS KERETÉBEN:

1.

Egyszeri nagy projekt kiválasztott megvalósítandó elemekkel, vállalatra szabva; rendszer futtatása és karbantartása a már meglévő erőforrások feladata

ELŐNYEI:

- ✓ paradigma váltás a cég irányításában
- ✓ hatékony és átlátható pénzügyek
- ✓ döntésképes tulajdonos, ügyvezetés

HÁTRÁNYAI:

- X felkészült saját szakemberek szükségesek a rendszer, folyamatok üzemeltetéséhez



MEGOLDÁS



KKV szektor

TÖBB LÉPCSŐS KISZERVEZETT KONTROLLING TANÁCSADÁS KERETÉBEN:

2.

Egyszeri nagy projekt kiválasztott megvalósítandó elemekkel, vállalatra szabva;
rendszer futtatása és karbantartása is kiszervezett keretek között zajlik

ELŐNYEI:

- ✓ rendszer finomhangolási lehetősége,
- ✓ **professzionális, multi világban szerzett tapasztalatok gyakorlati alkalmazása;**
- ✓ legmodernebb technológiai megoldások alkalmazása;
- ✓ gyors, pontos és hatékony munkavégzés;
- ✓ olcsóbb, mint egy 1 fő controller;
- ✓ havi report készítése a döntéshozóknak a kért adatokkal és formában



MEGOLDÁS



KKV szektor

Konkrét projektelemek

- Havi zárás bevezetése, meglévő rendszer esetén annak felülvizsgálata és a folyamat fejlesztése/gyorsítása
- Kontrolling folyamatok kiépítése: vevők, szállítók, működő tőke, profitabilitás stb.
- Rendszerszintű elő és utókalkuláció bevezetése pontosabb ajánlat adás, fontos önköltség információk
- SAP bevezetésében aktív részvétel, záráshoz való hangolása
- IFRS bevezetése

